



**MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES**

-----

**CONSEIL NATIONAL DE LA STATISTIQUE**

**REVUE 2022**

**DU SCHEMA DIRECTEUR DE LA STATISTIQUE**

**RAPPORT BILAN DES ACTIVITES 2021**

**MAI 2022**

## Table des matières

Table des matières.....	1
Liste des tableaux.....	2
Liste des graphiques.....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>
Sigles et abréviations.....	3
Résumé.....	5
Introduction.....	6
1. Etat de mise en œuvre des recommandations de la revue 2021.....	7
2. Bilan des activités 2021.....	9
2.1. Environnement institutionnel.....	9
2.2. Ressources Mobilisées.....	10
2.2.1. Ressources humaines.....	10
2.2.2. Ressources matérielles.....	12
2.2.3. Ressources financières.....	17
2.3. Principaux résultats atteints.....	18
2.3.1. Axe Stratégique I : Amélioration de la gestion du SSN.....	19
2.3.2. Axe Stratégique II : Renforcement des capacités du SSN.....	20
2.3.3. Axe Stratégique III : Amélioration de la production statistique.....	20
2.3.4. Axe Stratégique IV : Développement de l'analyse, amélioration de la diffusion et promotion de l'utilisation des données statistiques.....	20
2.4. Synthèse.....	20
2.4.1. Activités programmées réalisées et réalisées non programmées en 2021.....	20
2.4.2. Activités par catégorie de structure en 2021.....	21
2.4.3. Difficultés rencontrées dans la réalisation des activités.....	22
Annexe 1 : Tableau synoptique des activités programmées réalisées en 2021.....	24
Annexe 2 : Tableau synoptique des activités non programmées réalisées en 2021.....	61
Annexe 3 : Besoins en personnel du SSN en 2021.....	64
Annexe 4 : Raisons des activités programmées non réalisées.....	66

## Liste des tableaux

Tableau 1 : Etat de mise en œuvre des recommandations issues de la 12 <sup>ème</sup> revue du SDS	2
Tableau 2 : Répartition du personnel permanent et temporaire affecté aux travaux statistiques en 2021	6
Tableau 3 : Accès à intranet, internet existence de site web en 2021 des Structures du SSN	8
Tableau 4 : Ressources matérielles des structures du SSN affectées à la production statistique au 31 décembre 2021	9
Tableau 5 : Etat d'exécution du financement des activités en 2021 (en million de F CFA) par catégorie de structure	12
Tableau 6 : Coûts des activités réalisées par axe du SDS en 2021 (en million de F CFA)	13
Tableau 7 : Répartition du financement des activités réalisées par source en 2021 (en million de FCFA)	13
Tableau 8 : Evolution du niveau d'exécution des activités programmées réalisées par axe du SDS	14
Tableau 9 : Etat de réalisation des activités programmées, non programmées et des activités programmées non réalisées par catégorie de structure	14
Tableau 10 : Evolution de la situation des activités statistiques de 2019 à 2021	15
Tableau 11 : Nombre d'activités par catégorie de structure	17

## Sigles et abréviations

AFRISTAT	: Observatoire Economique et Statistique d'Afrique Subsaharienne
ATS	: Adjoint Technique de la Statistique
BCEAO	: Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest
BN	: Budget National
BSI	: Budget Spécial d'Investissement
CCCTI/SPCNS	: Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle/Secrétariat permanent du Conseil National de la Statistique
CNS	: Conseil National de la Statistique
CNDIFE	: Centre National de Documentation et d'Information sur la Femme et l'Enfant
CNPE	: Comité National de Politique Economique
CPM	: Comité de Prévisions et de Modélisation
CPS	: Cellule de Planification et de Statistique
CPS/SATFPSI	: CPS/Secteur Administration Territoriale, Fonction Publique et Sécurité Intérieure
CPS/SCI	: CPS/Secteur Coopération et Intégration
CPS/SCJ	: CPS/Secteur Culture et Jeunesse
CPS/SDR	: CPS/Secteur Développement Rural
CPS/SE	: CPS/Secteur Education
CPS/SEEUDE	: CPS/Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaines de l'Etat
CPS/SETC	: CPS/Secteur Equipement, Transports et Communication
CPS/SICAIEPIP	: CPS/Secteur Industrie, Commerce, Artisanat, Emploi et Promotion de l'Investissement Privé
CPS/SJ	: CPS/Secteur Justice
CPS/SME	: CPS/Secteur Mines et Energie
CPS/SSDSPF	: CPS/Secteur Santé, Développement Social et Promotion de la Famille
CSCR	: Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté
CSLP	: Cadre Stratégique de Lutte Contre la Pauvreté
CT-CSLP	: Cellule Technique du Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté
DGB	: Direction Générale du Budget
DGDP	: Direction Générale de la Dette Publique
DGI	: Direction Générale des Impôts
DNA	: Direction Nationale de l'Agriculture
DNAT	: Direction Nationale de l'Aménagement du Territoire
DNI	: Direction Nationale de l'Industrie
DNP	: Direction Nationale de la Population
DNPD	: Direction Nationale de la Planification du Développement
DNPIA	: Direction Nationale de la Production et des Industries Animales
DNS	: Direction Nationale de la Santé
DNTCP	: Direction Nationale du Trésor et de la Comptabilité Publique
DGCC	: Direction Générale du Commerce, de la Consommation et de la Concurrence
DRA	: Direction Régionale de l'Agriculture
DRPSIAP	: Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population
EAC	: Enquête Agricole de Conjoncture
EMOP	: Enquête Modulaire et Permanente auprès des Ménages
ENECV	: Enquête Nationale d'Evaluation de la Couverture de Vaccination
ENTE	: Enquête Nationale sur le Travail des Enfants

FCFA	:	Franc de la Communauté Financière d'Afrique
FMI	:	Fonds Monétaire International
GAR	:	Gestion Axée sur les Résultats
IHPC	:	Indice Harmonisé des Prix à la Consommation
IMC	:	Indice des Matériaux de Construction
INSTAT	:	Institut National de la Statistique
IPPI	:	Indice du Prix de la Production Industrielle
ISE	:	Ingénieur Statisticien Economiste
ITS	:	Ingénieur des Travaux Statistiques
MICS	:	Multiple Indicator Cluster Surveys (Enquête par Grappes à Indicateurs Multiples) Non Déterminé
ND :		
ODHD/LCP	:	Observatoire du Développement Humain Durable et de la Lutte Contre la Pauvreté
ONDD	:	Observatoire National du Dividende Démographique
OMA	:	Observatoire du Marché Agricole
OMS	:	Organisation Mondiale de la Santé
ONI	:	Observatoire National de l'Industrie
OT	:	Observatoire des Transports
ONEF	:	Observatoire National de l'Emploi et la Formation
PAM	:	Programme Alimentaire Mondial
PEV	:	Programme Elargi de Vaccination
PNUD	:	Programme des Nations Unies pour le Développement
PTF	:	Partenaire Technique et Financier
RGA	:	Recensement Général de l'Agriculture
RGPH	:	Recensement Général de la Population et de l'Habitat
SAP	:	Système d'Alerte Précoce
SCN	:	Système de la Comptabilité Nationale
SLPSIAP	:	Services Locaux de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la population
SMART	:	Standardized Monitoring and Assessment of Relief and Transition
SDS	:	Schéma Directeur de la Statistique
SSN	:	Système Statistique National
TS	:	Technicien des Travaux Statistiques
UE	:	Union Européenne
UEMOA	:	Union Economique et Monétaire Ouest Africaine
UNFPA/FNUAP	:	United Nations Fund for Population Activities/Fonds des Nations Unies pour la Population
UNICEF	:	Fonds des Nations Unies pour l'Enfance

## Résumé

Pour renforcer les capacités du pays en matière d'élaboration et de suivi-évaluation des programmes et politiques de développement en général et de lutte contre la pauvreté en particulier, le Gouvernement du Mali a adopté en mars 2020 le troisième Schéma Directeur de la Statistique (SDS 2020-2024). Véritable document de programmation des activités statistiques et de renforcement des capacités, le SDS détermine la vision de développement à long terme du Système Statistique National (SSN) autour d'axes stratégiques auxquels est annexé un plan d'actions avec des coûts détaillés.

Le SDS dont le plan d'actions couvre la période 2020 - 2024, est élaboré pour renforcer les acquis et corriger les insuffisances de la mise en œuvre du schéma précédant. Il a été construit conformément à l'esprit de la Déclaration de Paris portant sur la Gestion Axée sur les Résultats (GAR) et élaboré suivant un processus participatif associant tous les acteurs (producteurs et utilisateurs des statistiques de l'administration, de la société civile, du secteur Privé et des Partenaires Techniques et Financiers (PTF)). Aussi, il a une couverture plus large en termes de besoins en informations statistiques que le précédent SDS.

Le présent rapport qui fait le bilan des activités statistiques réalisées au cours de l'année 2021, a été rédigé sous la coordination de l'Institut National de la Statistique (INSTAT), suivant une démarche participative par un comité préparatoire composé des représentants : (i) des Cellules de Planification et de Statistique (CPS) ; (ii) des Observatoires ; (iii) les principaux services centraux de planification à savoir la Cellule Technique du Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté (CT CSLP), la Direction Nationale de la Planification du Développement (DNP), la Direction Nationale de la Population (DNP), la Direction Nationale de l'Aménagement du Territoire (DNAT) ; et (iv) la Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique, de l'Aménagement du Territoire et de la Population (DRPSIAP) du District de Bamako.

En 2021, les structures du SSN ont réalisé 204 des 295 activités programmées, soit un taux de réalisation de 69%. Elles ont également exécuté 10 activités non programmées principalement à la demande des PTF, du Gouvernement et pour leurs besoins propres.

La réalisation de ces activités a mobilisé 616 personnes dont 512 permanents (129 femmes et 383 hommes). Le coût de réalisation de ces activités est évalué à 7077 millions FCFA dont 6925 millions FCFA pour les activités programmées, soit 98%.

Entre 2020 et 2021 les principaux indicateurs ont évolué comme suit :

- Une augmentation de 16,00% du nombre d'activités réalisées (activités programmées et non programmées) ;
- Une augmentation de 34,21% du nombre d'activités programmées réalisées ;
- Une augmentation du taux de réalisation des activités programmées réalisées qui passe de 54% en 2020 à 69% en 2021 ;
- Une diminution de 69,66% du nombre d'activités réalisées non programmées ;
- Une diminution de 6,05% de l'effectif du personnel permanent affecté à la production statistique ;
- Une diminution de 30,20% du coût de financement des activités statistiques ;
- 91 activités programmées au titre l'année 2021 n'ont pas pu être réalisées par les structures du SSN.
- 
- 
- 
- 
- 
-

## Introduction

En mars 2020, le Gouvernement du Mali a adopté le troisième Schéma Directeur de la Statistique dont la vision est de doter le pays, à l'horizon 2025, « *d'un Système Statistique National performant, disposant d'un cadre légal et organisationnel adapté et de ressources adéquates, à même de produire, analyser et diffuser des données de qualité couvrant les besoins des différents utilisateurs* ». Pour atteindre cette vision, un premier plan d'actions 2010 – 2014 et un deuxième 2015 - 2019 ont été construits autour de quatre axes stratégiques : (i) amélioration de la gestion du SSN ; (ii) renforcement des capacités du SSN ; (iii) amélioration de la production statistique ; (iv) amélioration de la diffusion et promotion de l'utilisation des données statistiques ; et le troisième plan d'actions 2020 - 2024 est élaboré en 2020 et approuvé par le Gouvernement de la République du Mali par le Décret N°2020-0147/P-RM du 23 mars 2020.

Les activités programmées concourent à la production de statistiques qui couvrent l'ensemble des secteurs du développement socio-économique et culturel du pays, à savoir le secteur productif (rural, minier et industries, et services), les infrastructures, le social (éducation, formation, santé, etc.) et la gouvernance.

Le processus de la revue annuelle, institué depuis 2009, a été retenu pour le suivi-évaluation du SDS. Il s'agit d'un forum de discussions et d'informations sur les activités du Système Statistique National, au cours duquel, le bilan des activités de l'année n-1 est présenté et discuté de même que le programme statistique des trois années suivantes.

La revue du SDS est organisée par un Comité préparatoire composé des représentants de l'INSTAT, de certaines structures centrales de planification (CT-CSLP, DNP, DNAT, CT-CSLP), des CPS, du CFP-STAT, des observatoires et de la DRPSIAP/Bamako. Le secrétariat technique du Comité est assuré par l'INSTAT, à travers la Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle/Secrétariat Permanent du Conseil National de la Statistique (CCCTI/SPCNS), qui fait la compilation, le traitement et l'analyse des différentes informations collectées auprès des structures du SSN.

Le présent rapport, rédigé annuellement sous la coordination de l'INSTAT, fait une évaluation de l'état de mise en œuvre du schéma (progrès réalisés, insuffisances et difficultés rencontrées). Il s'articule autour de trois chapitres : le premier fait le point de l'état d'exécution des recommandations issues de la revue précédente du SDS ; le deuxième porte sur les ressources mobilisées pour mener à bien les activités programmées ; il présente ainsi le cadre administratif et juridique, ainsi que les capacités humaines, matérielles et financières dont dispose le système et le troisième fait un focus sur les résultats atteints en 2021 et les difficultés rencontrées.

## 1. Etat de mise en œuvre des recommandations de la revue 2021

Tableau 1 : Etat de mise en œuvre des recommandations issues de la 12<sup>ème</sup> revue du SDS

N°	Recommandations	Etat de mise en œuvre	Commentaires
<b>GOVERNEMENT/PTF</b>			
1	Poursuivre les efforts pour la mobilisation des ressources pour couvrir les gaps de financement des différents recensements		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le Gouvernement à travers le Ministère de tutelle de la statistique a organisé des rencontres avec les Partenaires Techniques et Financiers notamment des Tables rondes autour des différents recensements généraux. On note une mobilisation exceptionnelle des PTF. A la faveur de l'atelier de restitution des résultats préliminaires de la Cartographie du RGPH5 tenu le 06 mai dernier à l'Hôtel Radisson Collection (Ex Sheraton), de nouvelles annonces ont été faites en vue de recouvrir le gap de 9,4 milliards de FCFA nécessaires pour couvrir les dépenses relatives au recrutement, à la formation et à la prise en charge des agents de collecte pour le dénombrement.</li> <li>- <b>RGPH5 :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pays-Bas : 1,6 Milliard de FCFA ;</li> <li>▪ Suède : 1,311 945 Milliard de FCFA ;</li> <li>▪ Suisse : 1,200 Million de <b>Francs Suisse</b> ;</li> <li>▪ UNICEF : 220 Millions de FCFA ;</li> <li>▪ Etat : 3 Milliards de FCFA.</li> </ul> </li> </ul>
<b>CNS</b>			
2	Favoriser le recrutement des sortants du CFP-Stat dans les structures du SSN	ECR	Chaque année en réponse à la demande de la fonction publique les autorités statistiques expriment les besoins de statisticiens.
<b>DRPSIAP/INSTAT</b>			
3	Impulser le plaidoyer pour le financement des opérations statistiques par les Collectivités Territoriales	ECR	<p>Le plaidoyer pour le financement des opérations statistiques par les Collectivités territoriales se fait à travers entre autres : les réunions CROCSAD, les sessions de la revue du SDS, la célébration des Journées Africaines de la Statistique.</p> <p>Des efforts restent toujours attendus en vue de l'amélioration de la participation des CT au financement des activités statistiques.</p> <p>Dans le cadre de la production statistique (élaboration de PDESC, comptes régionaux etc.) les DRPSIAP de Tombouctou, Sikasso et Mopti ont reçu</p>

N°	Recommandations	Etat de mise en œuvre	Commentaires
			des CT des appuis financiers à hauteur de 0.2% du financement total.
<b>INSTAT</b>			
5	Impliquer l'AGETIC dans l'extension de la bibliothèque virtuelle au niveau des structures du SSN	R	Les cadres des structures du SSN ont été formés à la mise en place de la bibliothèque numérique. La bibliothèque numérique de l'INSTAT est en ligne sur son site web.
<b>CPS</b>			
6	Poursuivre la création et l'opérationnalisation des Comités de Coordination des CPS (CCC)	ECR	<p>En 2021, Sept (07) CPS ont créé par Arrêté leurs comités de coordination. Il s'agit de : CPS SDR, CPS SCI, CPS SICAIEPIP, CPS SETC, CPS SATFPSI, CPS SEEUDE, CPS SME. Pour les quatre (04) autres, les dossiers sont dans le circuit d'approbation et de signature.</p> <p>Au cours de l'année écoulée la CPS SATFPSI a tenu ses deux sessions de CC et la CPS SCI en a tenu une.</p> <p>Toutefois, des dispositions sont en cours pour assurer l'effectivité de la création de comités de coordination pour les quatre autres CPS et veiller à leur fonctionnalité</p>

## **2. Bilan des activités 2021**

Afin de mieux suivre la mise en œuvre des politiques et programmes de développement, en particulier ceux de lutte contre la pauvreté, le Gouvernement du Mali a adopté en mars 2020, la troisième génération du Schéma Directeur de la Statistique (SDS). Il s'agit d'un document de coordination et de programmation qui présente l'ensemble des activités du Système Statistique National (SSN) sur cinq (5) ans (2020-2024).

Construit suivant l'approche de la Gestion Axée sur les Résultats (GAR), le SDS se doit d'être constamment évalué en vue de mesurer le chemin parcouru. Ce chapitre présente les activités réalisées par les structures du SSN en 2021, évalue le SDS en rappelant les réalisations faites en 2020. Il s'articule autour de quatre sections : la première porte sur les ressources mobilisées pour mener à bien les activités du SDS en mettant l'accent sur le cadre institutionnel, ainsi que les capacités humaines, matérielles et financières dont dispose le Système. La deuxième présente les principaux résultats atteints au cours de l'année 2021 en passant en revue chacun des quatre axes stratégiques du SDS. La troisième décrit les activités menées par axe stratégique pour atteindre les résultats en faisant ressortir les activités programmées en 2021 réalisées ainsi que celles réalisées mais non programmées. La dernière fait la synthèse du bilan des réalisations et des difficultés rencontrées.

### **2.1. Environnement institutionnel**

Le SSN du Mali est un système de type décentralisé. Il comprend, selon la Loi n° 2016-005 du 24 février 2016 : le Conseil National de la Statistique (CNS) ; l'Institut National de la Statistique (INSTAT) qui assure le secrétariat permanent du CNS ; les autorités statistiques aux niveaux sectoriel (les CPS au nombre de onze), régional et infrarégional (respectivement les DRPSIAP et SLPSIAP), d'autres structures comme les Observatoires (OMA, ONEF, ODHD/LCP, OT, ONI, ONAV, ONDD), la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO), la CT CSLP, certaines Directions centrales des ministères sectoriels (DGD, DGI, DGB, DNTCP, DGDP, DNI, DGCC, DNA, DNPIA, DN-Pêche etc.) et le Centre de Formation et de Perfectionnement en Statistique (CFP-STAT).

Le SSN est régi depuis février 2016 par la Loi n°2016-005 du 24 février 2016 régissant les statistiques publiques et ses deux décrets d'application ( Décret n°2016-0497/P-RM du 7 juillet 2016 fixant l'organisation et les modalités de fonctionnement du Conseil National de la Statistique et le Décret n°2016-0502/P-RM du 7 juillet 2016 fixant les règles particulières de fonctionnement du Système Statistique National), la Loi N°06-040 du 11 août 2006 portant institution du numéro d'identification nationale des personnes physiques et morales. A ceux-ci, on peut ajouter les textes de création et d'organisation des différentes structures de production statistique, notamment la Loi N°07-020 du 27 février 2007 portant création des Cellules de Planification et de Statistique, l'Ordonnance N°09-016/P-RM du 20 mars 2009 portant création de l'Institut National de la Statistique, l'Ordonnance N°2015-013/P-RM du 2 avril 2015 portant création du Centre de Formation et de Perfectionnement en Statistique, le Décret n°07-166/P-RM du 28 mai 2007 fixant l'organisation et les modalités de fonctionnement des Cellules de Planification et de Statistique, le Décret N°09-126 du 20 mars 2009 fixant l'organisation et les modalités de fonctionnement de l'Institut National de la Statistique, le Décret N°2015-0243/P-RM du 2 avril 2015 fixant l'organisation et les modalités de fonctionnement du Centre de Formation et de Perfectionnement en Statistique.

## 2.2. Ressources Mobilisées

Le bon fonctionnement du SSN nécessite la mise en place d'un cadre juridique et administratif adapté et le déploiement des moyens humains et matériels conséquents.

### 2.2.1. Ressources humaines

En 2021, l'effectif du personnel permanent affecté aux travaux statistiques est de 512 (129 femmes et 383 hommes) contre 545 en 2020 (139 femmes et 406 hommes) dont 264 cadres supérieurs, 180 cadres moyens et 68 agents d'appui. Parmi les cadres supérieurs, on dénombre 96 statisticiens et démographes dont 03 Ingénieurs Statisticiens Economistes (ISE), 73 Ingénieurs des Travaux Statistiques (ITS), 06 autres statisticiens et 14 démographes, soit 36,36% contre 34,51% en 2020. Quant aux cadres moyens, sur un total de 180 cadres 87 sont des statisticiens dont 53 Techniciens Supérieurs (TS) et 22 Adjointes Techniques en Statistique (ATS), 12 autres statisticiens soit 42,32%.

Entre 2020-2021, l'effectif affecté aux travaux statistiques en permanence a baissé, de 545 à 512, soit une diminution de 6,05%. Cette variation (+3,52% pour les cadres supérieurs, de -16,28% pour les cadres moyens et de -9,33% pour le personnel d'appui) s'explique principalement par la mise en formation du personnel (23 agents) dans le domaine statistique.

Par ailleurs le besoin en personnel pour le fonctionnement normal du SSN est très important et se chiffre à 241 agents toutes qualifications confondues dont 116 statisticiens, 35 planificateurs, 27 informaticiens et 10 démographes et 53 autres qualifications. La demande de statisticien provient essentiellement des structures déconcentrées (58 statisticiens), services centraux (21 statisticiens), observatoires (9 statisticiens).

*Cette diminution de 06,05% du personnel permanent du système statistique a été comblée par le recours de 104 agents temporaires en 2021 contre 137 en 2020 soit une diminution de 24,08%. Sur cet effectif les cadres supérieurs représentent 29,80%, les cadres moyens 32,68% et le personnel d'appui 37,50%. La diminution de l'effectif temporaire (24,08%) est imputable en partie à la diminution du personnel de catégorie D qui passe de 59 agents à 30 agents entre 2020 et 2021.*

Au titre des opérations d'envergure comme le RGPH et RGUE, le SSN a fait recours à des dizaines de centaines d'agent pour des besoins de collecte et de supervision des opérations.

En 2021, les unités, divisions, sections et assimilés en charge des opérations statistiques (production/collecte, traitement et analyse, diffusion) au sein des structures du SSN ont sollicité 21,39% de leurs homologues contre 29,24% en 2020. Cette sollicitation a diminué de 40% et 18,42% respectivement pour le personnel d'appui et les cadres supérieurs, et augmenté légèrement (3%) pour les cadres moyens.

Malgré les synergies d'actions entre les acteurs du SSN au sein d'un même service ou entre les autorités statistiques, les ressources humaines (personnel) demeurent insuffisantes en quantité et en qualité, face à la demande des différentes administrations, qui sont pour la plupart très peu ou pas du tout fournies en statisticiens. Le dysfonctionnement constaté depuis l'institutionnalisation de la revue du SDS en 2009,

reste d'actualité, à savoir le faible effectif de statisticiens combiné à un nombre élevé de non statisticiens affecté aux travaux statistiques (390 non statisticiens en 2021 contre 494 en 2020). *Ce constat peut être atténué lorsque des efforts du Gouvernement se poursuivent dans le rehaussement du nombre de recrutement des statisticiens compte tenu d'une offre de travail de plus en plus importante, notamment la disponibilité des diplômés du CFP-STAT et des lauréats des écoles africaines de formation en statistique bénéficiaires des bourses d'études.*

Tableau 2 : Répartition du personnel permanent et temporaire affecté aux travaux statistiques en 2021

Qualifications/Catégories		Femmes	Hommes	Effectif Total
Statisticiens (ISE)	A	0	3	3
Statisticiens (ITS)	A	10	48	58
Autres Statisticiens	A	0	6	6
Statisticiens (TS)	B	14	39	53
Adjoint Technique de la Statistique (Adj TS)	B	4	18	22
	C	0	1	1
Autres Statisticiens	B	3	9	12
Agent technique de la Statistique (ATS)	C	0	3	3
Autres Statisticiens	A	0	1	1
	C	0	2	2
Démographes	A	1	13	14
Géographes	A	5	10	15
Économistes/Économètres	A	2	14	16
	B	1	6	7
Planificateurs	A	6	29	35
Planificateurs	B	6	12	18
Informaticiens	A	7	31	38
	C	3	1	4
Informaticiens	A	1	0	1
	B	5	11	16
Sociologues/Anthropologues	A	1	5	6
Environnementalistes	A	0	1	1
	B	0	1	1
Gestionnaires	A	2	11	13
Comptables	B	3	12	15
Aides comptables	C	3	4	7
Secrétaires	B	30	2	32
Chauffeurs	B	1	0	1
	D	0	29	29
Autres agents permanents	A	11	39	50
	B	1	3	4
	C	2	1	3
	D	3	5	8
	E	0	1	1
	A	50	223	273

Ensemble du personnel permanent	B	68	113	181
	C	8	12	20
	D	3	34	37
	E	0	1	1
<b>Temporaire</b>				
Adjoint Technique de la Statistique (Adj TS)	B	0	1	1
Géographes	A	1	3	4
Économistes/Économètres	A	1	1	2
Planificateurs	A	0	3	3
Planificateurs	B	0	3	3
Informaticiens	A	2	0	2
Sociologues/Anthropologues	A	1	2	3
Médecins/Santé publique	A	0	2	2
Environnementalistes	B	0	1	1
Gestionnaires	A	0	1	1
	C	1	0	1
Comptables	B	1	6	7
Aides comptables	C	5	3	8
Secrétaires	B	6	0	6
Chauffeurs	D	0	7	7
Autres agents temporaires	A	2	12	14
	B	0	1	1
	D	1	22	23
Ensemble du personnel temporaire	A	7	24	31
	B	7	12	19
	C	6	3	9
	D	1	29	30

Source : Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2022 de l'INSTAT

### 2.2.2. Ressources matérielles

En 2021, la situation des ressources matérielles dont dispose le SSN se présente entre autre comme suit : (i) Ordinateurs PC (722 dont 562 fonctionnels<sup>1</sup>) ; Ordinateurs portables (1293 dont 1199 fonctionnels) ; Imprimantes (345 dont 287 fonctionnelles) ; Photocopieuses/scanners (86 dont 55 fonctionnelles) ; Logiciels/ Applications (41 dont 39 fonctionnels) ; Bureaux (465 dont 345 fonctionnels) ; Chaises/ Mobiliers (1658 dont 1174 fonctionnels) ; Téléphone/ Interphones (285 dont 236 fonctionnels) ; Fax (18 dont 9 fonctionnels) ; Véhicules (189 dont 149 fonctionnels) Motos (998 dont 910 fonctionnelles) ; Vidéo projecteurs (85 dont 68 fonctionnels) ; Serveurs (43 dont 35 fonctionnels) ; Appareils photos (13 dont 10 fonctionnels) ; PC-Tablettes avec Windows (1523 dont 1031 fonctionnelles) ; Tablettes avec Android/Smartphone, Ipad, etc. (13958 dont 13722 fonctionnelles) ; Caméras (06 dont 05 fonctionnelles) et GPS ( 869 dont 866 fonctionnels).

**Dans le domaine des équipements et de la logistique**, le SSN dispose de 562 micro-ordinateurs en 2021 contre 531 en 2020 soit une augmentation de 6%. Cette dotation n'est pas uniforme et se répartit

<sup>1</sup> Il s'agit des équipements bons

comme suit : l'INSTAT (318, soit 57% contre 248 soit 45% en 2020), la CPS/SDR (40 soit 6% contre 12 soit 2% en 2020), les autres CPS, (79 soit 11% contre 40, soit 7% en 2020), les observatoires (87, soit 15% contre 48, soit 9% en 2020), les autres structures au niveau national (45, soit 08% contre 135, soit 26,41% en 2020) et les DRPSIAP (47, soit 8% contre 48, soit 8% en 2020)

L'accès à l'internet est facile pour 50% des structures du SSN (ce chiffre était 54% en 2020) ; difficile pour 33% contre 43% en 2020, pendant que 17% n'y ont pas encore accès contre 3% en 2020. Bien que faible, la proportion des structures disposant d'un réseau intranet fonctionnel est de 29% contre 23% en 2020, ce qui en soi est une amélioration. Quant à l'existence de site web, seulement 29% des structures du SSN en dispose.

**Tableau 3 : Accès à intranet, internet existence de site web en 2021 des Structures du SSN**

Niveau d'accès à l'internet, l'existence de site web et d'intranet		Nombre	%
Accès à Internet est-il ?	Facile	21	50,0
	Difficile	14	33,3
	Pas d'accès	7	16,7
	Total	42	100,0
Existe-t-il un réseau intranet fonctionnel ?	Oui	12	28,6
	Non	30	71,4
	Total	42	100,0
Existe-t-il un site Web fonctionnel ?	Oui	12	28,6
	Non	30	71,4
	Total	42	100,0

Source : Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2022 de l'INSTAT

Tableau 4 : Ressources matérielles des structures du SSN affectées à la production statistique au 31 décembre 2021  
(Ordinateurs PC, Ordinateurs portables, Serveurs)

Structures SSN	Equipements et matériel											
	Ordinateurs PC				Ordinateurs portables				Serveurs			
	Bons	Acceptables	Mauvais	Total	Bons	Acceptables	Mauvais	Total	Bons	Acceptables	Mauvais	Total
INSTAT	318	59	0	377	1037	19	0	1056	14	0	0	14
CPS	65	39	15	119	60	9	9	78	6	2	4	12
DRPSIAP	47	5	8	60	26	13	5	44	1	0	0	1
Services centraux	38	17	3	58	34	20	2	56	12	0	0	12
Observatoires	87	2	5	94	40	9	3	52	1	1	0	2
Autres structures	7	3	4	14	2	5	0	7	1	1	0	2
<b>TOTAL</b>	<b>562</b>	<b>125</b>	<b>35</b>	<b>722</b>	<b>1199</b>	<b>75</b>	<b>19</b>	<b>1293</b>	<b>35</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>43</b>

(PC-Tablettes avec Windows, Tablettes avec Android (Smartphone, Ipad, ...))

Structures SSN	Equipements et matériel											
	PC-Tablettes avec Windows				Tablettes avec Android (Smartphone, Ipad)				Imprimantes simples			
	Bons	Acceptables	Mauvais	Total	Bons	Acceptables	Mauvais	Total	Bons	Acceptables	Mauvais	Total
INSTAT	621	0	0	621	13680	235	0	13915	75	0	0	75
CPS	401	85	400	886	7	0	0	7	49	23	12	84
DRPSIAP	9	7	0	16	3	0	0	3	36	6	7	49
Services centraux	0	0	0	0	20	0	1	21	29	7	1	37
Observatoires	0	0	0	0	12	0	0	12	29	2	4	35
Autres structures	0	0	0	0					4	2	0	6
<b>TOTAL</b>	<b>1031</b>	<b>92</b>	<b>400</b>	<b>1523</b>	<b>13722</b>	<b>235</b>	<b>1</b>	<b>13958</b>	<b>222</b>	<b>40</b>	<b>24</b>	<b>286</b>

(Imprimantes à multiple fonctions, Photocopieuses/scanners, Logiciels/Applications)

Structures SSN	Equipements et matériel											
	Imprimantes à multiple fonctions				Photocopieuses/scanners				Logiciels/Applications			
	Bons	Acceptables	Mauvais	Total	Bons	Acceptables	Mauvais	Total	Bons	Acceptables	Mauvais	Total
INSTAT	10	0	0	10	15	6	0	21	1	0	0	1
CPS	15	7	5	27	15	7	7	29	19	0	0	19
DRPSIAP	9	2	1	12	11	2	3	16	4	0	0	4
SC	13	0	0	13	7	4	0	11	10	1	0	11
Observatoires	18	2	1	21	6	0	1	7	4	0	1	5
Autres structures du SSN					1	0	1	2	1	0	0	1

<b>TOTAL</b>	<b>65</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>83</b>	<b>55</b>	<b>19</b>	<b>12</b>	<b>86</b>	<b>39</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>41</b>
--------------	-----------	-----------	----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	----------	----------	-----------

(Bureaux, Chaises visiteurs, Chaises ministre et demi ministre)

Structures SSN	Equipements et matériel											
	Bureaux				Chaises visiteurs				Chaises ministre et demi ministre			
	Bons	Acceptables	Mauvais	Total	Bons	Acceptables	Mauvais	Total	Bons	Acceptables	Mauvais	Total
INSTAT	143	36	0	179	456	125	0	581	118	51	0	169
CPS	75	34	13	122	138	47	44	229	56	32	15	103
DRPSIAP	31	6	6	43	123	41	24	188	35	12	4	51
SC	33	17	2	52	73	29	20	122	39	7	7	53
Observatoires	51	4	2	57	75	7	5	87	50	3	3	56
Autres structures du SSN	12	0	0	12	8	4	0	12	3	3	1	7
<b>Total</b>	<b>345</b>	<b>97</b>	<b>23</b>	<b>465</b>	<b>873</b>	<b>253</b>	<b>93</b>	<b>1219</b>	<b>301</b>	<b>108</b>	<b>30</b>	<b>439</b>

(Armoires, Téléphone/Interphones, Fax)

Structures SSN	Equipements et matériel											
	Armoires				Téléphone/Interphones				Fax			
	Bons	Acceptables	Mauvais	Total	Bons	Acceptables	Mauvais	Total	Bons	Acceptables	Mauvais	Total
INSTAT					92	16	0	108	1	0	0	1
CPS	51	30	23	104	58	5	8	71	0	0	0	0
DRPSIAP	25	8	9	42	28	0	4	32	5	1	8	14
Services Centraux	51	11	6	68	30	2	8	40	1	0	0	1
Observatoires	47	5	3	55	21	3	2	26	2	0	0	2
Autres structures	4	3	0	7	7	0	1	8				
<b>Total</b>	<b>178</b>	<b>57</b>	<b>41</b>	<b>276</b>	<b>236</b>	<b>26</b>	<b>23</b>	<b>285</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>18</b>

(Véhicules, Motos/Tricycle/Katakotani, Vidéoprojecteurs)

Structures SSN	Equipements et matériel											
	Véhicules				Motos/Tricycle/Katakani				Vidéoprojecteurs			
	Bons	Acceptables	Mauvais	Total	Bons	Acceptables	Mauvais	Total	Bons	Acceptables	Mauvais	Total
INSTAT	86	16	0	102	83	0	0	83	29	5	0	34
CPS	29	6	4	39	763	10	7	780	10	1	0	11
DRPSIAP	7	2	3	12	33	9	14	56	10	1	2	13
Services centarux	14	6	1	21	9	5	3	17	10	1	3	14
Observatoires	11	1	0	12	22	27	12	61	7	1	2	10
Autres structure du SSN	2	1	0	3	0	1	0	1	2	0	1	3
<b>Total</b>	<b>149</b>	<b>32</b>	<b>8</b>	<b>189</b>	<b>910</b>	<b>52</b>	<b>36</b>	<b>998</b>	<b>68</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>85</b>

(Cameras, Appareils photos, GPS)

Structures SSN	Equipements et matériel											
	Cameras				Appareils photos				GPS			
	Bons	Acceptables	Mauvais	Total	Bons	Acceptables	Mauvais	Total	Bons	Acceptables	Mauvais	Total
INSTAT	4	0	0	4	2	0	0	2	87	0	0	87
CPS	0	0	0	0	1	0	0	1	750	0	0	750
DRPSIAP	0	0	0	0	5	2	0	7	6	1	0	7
Services centraux	0	0	0	0	2	0	0	2	23	0	2	25
Observatoires	1	1	0	2	0	1	0	1	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>866</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>869</b>

### 2.2.3. Ressources financières

Au titre de l'exercice 2021, le coût de réalisation des activités s'élève à 7 077 millions FCFA contre 10 174 millions FCFA soit une diminution de 43,76%. Ce financement se répartit entre activités programmées et non programmées comme suit : 6 925 millions pour les activités programmées, soit 92% et 152 millions pour les activités non programmées soit 2%. Cette diminution du financement s'explique en partie par le décalage de la phase de dénombrement du RGPH5.

Le volume du financement des activités statistiques a fortement diminué entre 2020 et 2021. L'INSTAT avec 53% du volume des dépenses a consacré 3 716 millions FCFA pour la réalisation de ses activités. Ce montant a été essentiellement dépensé pour la réalisation des opérations d'envergure en l'occurrence le dénombrement des unités économiques (1,1 milliards de FCFA), la mise à jour de la cartographie Censitaire du RGPH5 ainsi que les activités préparatoires de la phase du dénombrement du RGPH5 (1 milliard FCFA), la réalisation de l'Enquête Harmonisée sur les Conditions de vie des ménages (EHCVM) (0,5 milliard FCFA), l'enquête sur le paludisme au Mali (EIPM) (0,5 milliard FCFA), l'Enquête Modulaire et Permanente auprès des ménages (EMOP) et l'Enquête Nationale Nutritionnelle Anthropométrique, de Mortalité rétrospective SMART (0,5 milliard FCFA).

Les CPS, quant à elles, ont dépensé 1 315 millions FCFA pour la réalisation de leurs activités, soit 19%. Les Observatoires sont intervenus pour 1 056 millions F CFA, soit 15% ; les directions centrales spécialisées sont intervenues pour 913 millions FCFA, soit 13% et les DRPSIAP pour 15 millions FCFA, soit moins de 0,2%.

L'examen des parts de financement par catégorie de structure montre une diminution de la part de l'INSTAT qui passe de 72% à 53% entre 2020 et 2021. La part des CPS et des services centraux ont augmenté en passant respectivement 17% à 19% et de 3% à 13%. Les observatoires enregistrent une augmentation de 8 points de pourcentage en passant de 7 à 15% du financement. Les DRPSIAP prennent une part très négligeable dans le financement des activités statistiques avec (0,15%).

Tableau 5 : Etat d'exécution du financement des activités en 2021 (en million de F CFA) par catégorie de structure

Structures SSN	Activités réalisées				
	Programmées	Non programmées	Total	%	Rappel % 2020
INSTAT	3666	50	3716	53%	72
CPS	1280	36	1315	19%	17
DRPSIAP	15	0	15	0,2%	0,29
Services centraux	913	0	913	13%	3
Observatoires	1004	51	1056	15%	7
Autres structures du SSN	46	15	61	0,8%	1
Total	6925	152	7077	100%	100
%	98%	2%	100%		

Source : Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2022 de l'INSTAT

Une analyse du financement par axe stratégique du SDS montre que l'axe « L'axe 3 (Amélioration de la production statistique) reste en tête avec 72% du coût total de réalisation en 2021 contre 77% en 2020. Il est suivi de l'axe 4 relatif au Développement de l'analyse, amélioration de la diffusion et promotion de l'utilisation des données statistiques avec 16 % et l'axe 2 (Renforcement des capacités du SSN) avec 10%. Quant à l'Axe 1 relatif à l'Amélioration de la gestion du Système Statistique National, il passe de 11% en 2020 à 2% en 2021.

Tableau 6 : Coûts des activités réalisées par axe du SDS en 2021 (en million de F CFA)

Axes stratégiques	Activités réalisées				Rappel % 2020
	Programmées	Non programmées	Total	%	
Axe 1 : Amélioration de la gestion du Système Statistique National	89	50	139	2	11
Axe 2 : Renforcement des capacités du SSN	738		738	10	4
Axe 3 : Amélioration de la production statistique	5018	57	5074	72	77
Axe 4 : Développement de l'analyse, amélioration de la diffusion et promotion de l'utilisation des données statistiques	1080	45	1125	16	9
Total	6925	152	7077	100	100
%	98%	2%	100%		

Source : Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2022 de l'INSTAT

En 2021, la contribution des Partenaires Techniques et Financiers est la plus importante avec 62% des dépenses totales (financement des deux principaux recensements généraux RGPH5 et RGUE), soit 4 357 millions de F CFA contre 69% en 2020 suivie de celle de l'Etat avec 36% soit 2 570 millions de F CFA contre 28% en 2020. La contribution des collectivités territoriales ne représente que 0,035% contre 0,29% en 2020 du financement total. La part du financement non déterminé a représenté 2% soit 147 millions.

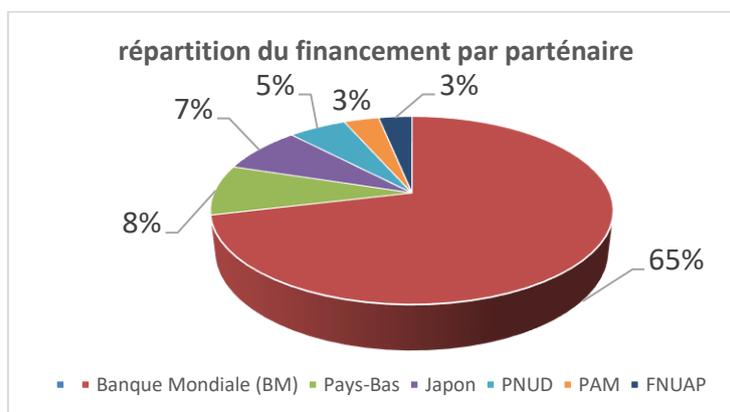
Les principaux PTF intervenus dans le soutien de la Statistique sont la Banque mondiale (65%), la Suède/Asdi (8%), le Japon (7%), le PNUD (5%), le PAM (3%) et le FNUAP (3%).

Tableau 7 : Répartition du financement des activités réalisées par source en 2021 (en million de FCFA)

Sources	Activités réalisées			%	Rappel % 2020
	Programmées	Non programmées	Total		
Etat	2495	75	2570	36%	28%
CT	3	0	3	0%	0,29%
PTF	4280	77	4357	62%	69%
ND	147	0	147	2%	2%
Ensemble	6925	152	7077	100%	100%

Source : Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2022

Graphique 2 : répartition du financement par partenaire



Source : Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2022

### 2.3. Principaux résultats atteints

Ce chapitre présente les principaux résultats obtenus au cours de l'année 2021 en rapport avec les quatre

(04) axes stratégiques du SDS. En 2021 le taux d'exécution des activités réalisées (programmées et non programmées) est de 73%. Quant au taux de réalisation des activités programmées, il est en hausse de 15 points de pourcentage avec 69% en 2021 contre 54% en 2020. Suivant l'évolution par axe, le taux d'exécution des activités programmées est de 73% contre 67% en 2020 pour l'axe 1. Celui de l'axe 2 est 66% contre 46% en 2020. En ce qui concerne l'axe 3 et 4, leurs taux d'exécution respectifs des activités est de 66% et 76% contre 54% et 59% en 2020.

Tableau 8 : évolution du niveau d'exécution des activités programmées réalisées par axe du SDS

Axes	2019			2020			2021		
	plan	Real	%	plan	Real	%	plan	Real	%
Axe 1	22	17	77%	27	18	67%	26	19	73%
Axe 2	46	24	52%	72	33	46%	62	41	66%
Axe 3	112	86	77%	112	61	54%	129	85	66%
Axe 4	55	36	65%	68	40	59%	78	59	76%
Ensemble	236	163	69%	279	152	54%	295	204	69%

Source : Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2022 de l'INSTAT

Sur les 214 activités réalisées, 204 sont programmées (95%), 10 sont non programmées (5%). 91 activités programmées au titre l'année 2021 n'ont pas pu être réalisées pour des raisons de problème de financement (44%), maladie à corona virus (13%), organisationnel 18%, situation Politique et sécuritaire du pays (13%). Cette année nous notons une amélioration de la qualité de la planification avec seulement 5% d'activités réalisées non programmées contre 17% en 2020. Cette amélioration s'explique principalement par les renforcements des capacités des points focaux et leur suivi dans le processus de collecte de données de la revue SDS 2022.

Tableau 9 : Etat de réalisation des activités programmées, non programmées et des activités programmées non réalisées par catégorie de structure

Catégorie de structure	Activités programmées réalisées	Activités programmées non réalisées	Activités réalisées non programmées
Autres structures du SSN	2	3	1
CPS	35	25	3
DRPSIAP	6	14	0
INSTAT	82	15	1
Observatoires	48	19	5
Services centraux	31	15	0
Total général	204	91	10

Source : Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2022 de l'INSTAT

### 2.3.1. Axe Stratégique I : Amélioration de la gestion du SSN

Cet axe vise à adapter le cadre légal et organisationnel et à rendre plus efficace la coordination des activités du SSN. L'évaluation annuelle de cet axe montre que sur les 26 activités programmées, 19 ont pu être réalisées. Aucune activité hors SDS n'a été réalisée dans cet axe.

Axes	2019			2020			2021		
	plan	Real	%	plan	Real	%	plan	Real	%
Axe 1	22	17	77%	27	18	67%	26	19	73%
Axe 2	46	24	52%	72	33	46%	62	41	66%
Axe 3	112	86	77%	112	61	54%	129	85	66%

Axe 4	55	36	65%	68	40	59%	78	59	76
Ensemble	236	163	69%	279	152	54%	295	204	69%

### 2.3.2. Axe Stratégique II : Renforcement des capacités du SSN

L'objectif de cet axe est la dotation en ressources humaines qualifiées des structures du SSN, leur équipement et le financement durable de leurs activités. Au cours de l'année 2021, sur 62 activités programmées, 41 ont été réalisées soit un taux de réalisation de 66%.

### 2.3.3. Axe Stratégique III : Amélioration de la production statistique

Cet axe vise l'amélioration de la qualité de la production statistique et son développement afin de mieux couvrir les besoins des utilisateurs. Il s'agit, entre autres, d'adapter et de diffuser les normes pour les statistiques administratives, les enquêtes spécifiques et les recensements, de produire les annuaires statistiques (surtout sectoriels et régionaux) et de réaliser des enquêtes spécifiques et des recensements.

En 2021, les structures du SSN avaient programmé 129 activités pour 85 activités réalisées, soit un taux d'exécution de 66%. A la demande des PTF, du Gouvernement et pour des besoins propres des structures du SSN cinq (5) des onze 11 activités non programmées réalisées l'ont été au titre de cet axe.

### 2.3.4. Axe Stratégique IV : Développement de l'analyse, amélioration de la diffusion et promotion de l'utilisation des données statistiques

L'objectif de cet axe est de contribuer à la valorisation et la diffusion des données statistiques. Il vise également la promotion de leur utilisation, notamment dans les prises de décision. Sur 78 activités programmées, les autorités statistiques ont pu réaliser 59 soit un taux de réalisation de 76%. Trois (3) activités non programmées ont également été réalisées pour cet axe stratégique.

## 2.4. Synthèse

### 2.4.1. Activités programmées réalisées et réalisées non programmées en 2021

En 2021, les services du SSN ont réalisé 204 des 295 activités programmées, soit un taux de réalisation de 69%. Ce taux est en hausse par rapport à 2020 où il était de 54%. Par ailleurs, 10 activités non programmées ont été réalisées contre 33 en 2020 d'où une amélioration de la qualité de la planification au sein du SSN.

Il ressort de l'analyse de l'évolution des activités statistiques une amélioration dans la réalisation des activités programmées. Il s'agit d'une augmentation de 15 points de pourcentage du nombre d'activités programmées réalisées entre 2020 et 2021 et une diminution du nombre des activités non programmées réalisées qui est passé de 33 activités en 2020 à seulement 10 en 2021.

Tableau 10 : Evolution de la situation des activités statistiques de 2019 à 2021

Activités	2019	2020	2021	Variation (%) 2020-2021
Programmées réalisées	163	152	204	34%
Non programmées réalisées	12	33	10	-70%
<b>Total réalisé</b>	175	185	214	16%
Programmées non réalisées	73	128	91	-29%

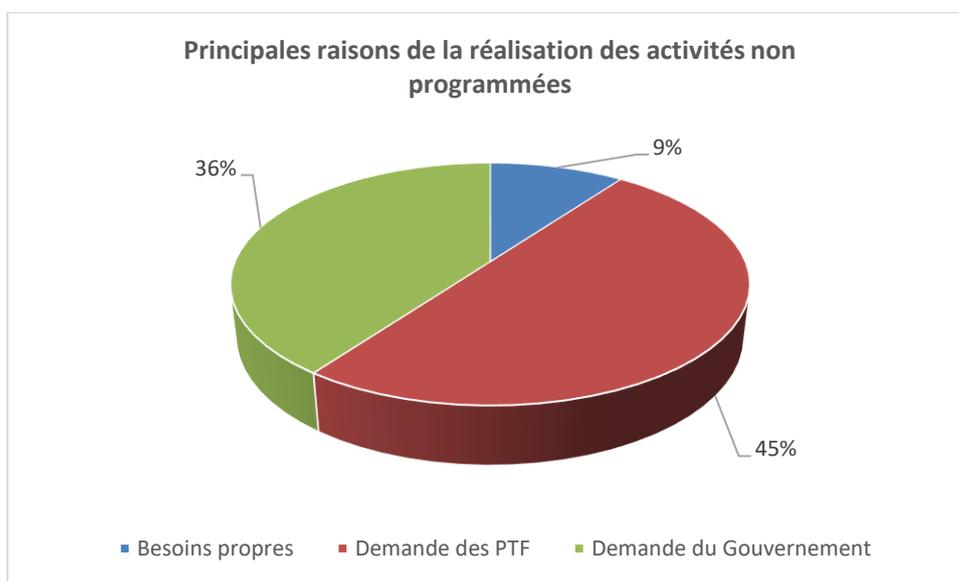
<b>Taux de réalisation des activités programmées</b>	<b>69%</b>	<b>54%</b>	<b>69%</b>	
--	------------	------------	------------	--

Source : Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2022 de l'INSTAT

Malgré une volonté affichée de faire du SDS, le document de référence en matière de programmation, des activités statistiques non programmées figurent dans les réalisations (10 contre 33 en 2020), mais avec un nombre non négligeable d'activités programmées non réalisées (91 contre 128 en 2020). Cette situation interpelle les structures du SSN qui semblent programmer un nombre élevé d'activités alors que les capacités techniques et financières ne sont toujours pas à hauteur de souhait.

Pour les activités réalisées non programmées, la demande provient des PTF (45%), du Gouvernement (36%) et pour des besoins propres des structures du SSN pour (09%).

**Graphique 3 : les Principales raisons de la réalisation des activités non programmées**



Source : Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2022 de l'INSTAT

Le nombre d'activités réalisées (programmées et non programmées) a connu une hausse, passant de 185 en 2020 à 214 en 2021.

#### **2.4.2. Activités par catégorie de structure en 2021**

Pour les Observatoires, ce sont l'ODHD, l'ONEF, l'OT, l'OMA, l'ONI, et l'ONDD qui ont fourni les informations sur la réalisation de leurs activités au nombre de 43 sur 62 programmées, soit un taux de 69%. Les hors programme représentent 22%.

Les CPS, prises ensemble, ont réalisé 31 activités sur 73, soit un taux d'exécution de 42% du Programme statistique (SDS). 3 activités hors programme ont été réalisées par les CPS.

Quant à l'INSTAT, il a réalisé 82 activités sur 89 programmées, soit 93% de taux de réalisation. Une seule activité non programmée a été réalisée.

Le CFP-STAT a réalisé 6 activités sur 6 programmées, soit un taux de réalisation de 100% et n'a réalisé aucune activité hors programme.

Les DRPSIAP ont réalisé 6 activités sur 35 programmées, soit 17% de réalisation. Elles avaient

programmé certaines activités qui n'ont pu être réalisées Il s'agit notamment de la formation sur le Système d'Information Géographique (SIG), de l'étude sur les enfants talibés dans la région de Mopti, de la production et diffusion des annuaires statistiques des cercles de la région de Kidal et l'actualisation de la monographie du district de Bamako.

Les services centraux ont réalisé 31 sur 36 activités programmées, soit un taux de réalisation de 86% avec zéro activité réalisée hors programme.

Les observatoires ont réalisé 48 sur 62 activités programmées soit un taux de réalisation de 77%. Sur les 11 activités réalisées hors programme 06 sont à l'actif des observatoires.

Les structures ont éprouvé des difficultés à mobiliser les ressources financières nécessaires à l'exécution de leurs activités. En effet, les problèmes financiers sont évoqués pour la plupart pour expliquer la non-réalisation des activités. La situation sécuritaire du pays et les problèmes organisationnels (retard de mobilisation de financement des partenaires, modification du plan de travail initial etc.) sont aussi cités pour expliquer la non réalisation de certaines activités.

Tableau 11 : Nombre d'activités par catégorie de structure

Structures	Programmées		Non programmées		Total	
	réalisées	non réalisées	réalisées	non réalisées	Activités réalisées	Activités non réalisées
INSTAT	82	15	1	0	84	15
CPS	35	25	3	0	38	25
DRPSIAP	6	14	0	0	6	14
Services Centraux	36	15	0	0	33	15
Observatoires	43	19	5	0	47	19
Autres structures du SSN	2	3	1	0	3	3
<b>TOTAL</b>	<b>204</b>	<b>91</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>214</b>	<b>91</b>

Source : Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2022 de l'INSTAT

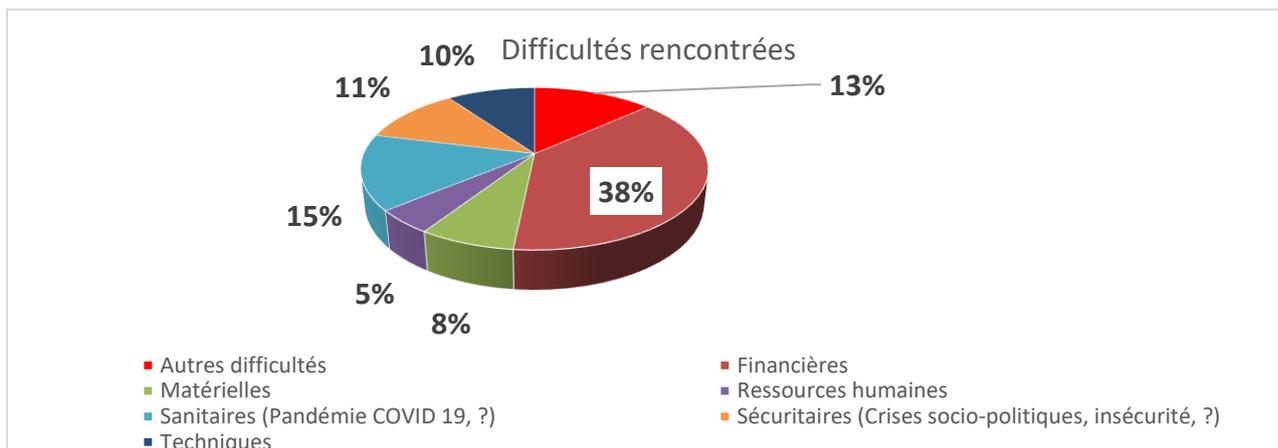
### 2.4.3. Difficultés rencontrées dans la réalisation des activités

Les difficultés rencontrées au cours de l'année 2021 sont de plusieurs natures. Il s'agit des difficultés d'ordre :

- financier (38%) contre 47% en 2020 ;
- sanitaire COVID-19 (15%) ;
- sécuritaire (11%) ;
- technique (10%), matériel (8%) contre 7,5% en 2020 ;
- humaine (5%) contre 6,9% en 2020 ;
- autres types de difficultés (13%)..

Au titre des autres difficultés nous notons la suspension des activités de la banque mondiale, des difficultés organisationnelles, l'absence de plan d'action et le retard dans la proclamation des résultats du BAC.

Graphique 4 : Proportion des activités selon le type de difficultés rencontrées en 2021



Source : Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2022 de l'INSTAT

## ANNEXES

## Annexe 1 : Tableau synoptique des activités programmées réalisées en 2021

Axes, objectifs opérationnels, résultats, activités, structures de production					Etat	Collectivités Territoriales	PTF	ND	Montant Total
<b>Axe 1 : Amélioration de la gestion du Système Statistique National</b>	<b>Objectif opérationnel .1.1 : Améliorer le cadre institutionnel et organisationnel</b>	<b>Résultat 1.1.2 : La fonction statistique dans les ministères est organisée</b>	<b>Act.1.1.2.01. Evaluation du cadre organique de l'INSTAT (Année 2023 - 2024)</b>	<b>Cellule de Gestion des Ressources Humaines (INSTAT/CGRHF)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>Act.1.1.2.02. Suivi des clauses de l'accord d'établissement (Année 2023 - 2024)</b>	<b>Cellule de Gestion des Ressources Humaines (INSTAT/CGRHF)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Objectif opérationnel 1.2 : Renforcer la coordination et la programmation statistique</b>	<b>Résultat 1.2.1 : Les sessions du CNS sont régulièrement organisées</b>	<b>Act. 1.2.1.01. Réunions statutaires sont organisées</b>	<b>Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST- CCSI)</b>	0,00	0,00	1,31	0,00	1,31
			<b>Act. 1.2.1.01. Participation aux assises du Conseil National de la Statistique (CNS)</b>	<b>Observatoire National de l'Emploi et de la Formation (ONEF)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>Act. 1.2.1.02. Réunions statutaires des commissions spécialisées du CNS sont organisées</b>	<b>Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST- CCSI)</b>	0,00	0,00	0,96	0,00	0,96

			<b>Act. 1.2.1.03. Réunions statutaires des organes sectoriels de coordination</b>	<b>Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST-CCSI)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>Act. 1.2.1.04. Suivi des recommandations (Études, Sessions de coordinations, Concertations et Coopérations)</b>	<b>Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST-CCSI)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>Act. 1.2.1.05. Participation aux réunions et réunions de Cellule</b>	<b>Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST-CCSI)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Résultat 1.2.2 : Les réunions des commissions spécialisées sont régulièrement organisées</b>	<b>Act.1.2.2.01. Organisation des réunions du comité de coordination statistique de la CPS/SDR (Année 2021)</b>	<b>CPS du Secteur Développement Rural (CPS/SDR)</b>	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00
			<b>Act.1.2.2.01. Tenue des sessions du Comité de Coordination</b>	<b>CPS du Secteur Coopération et Intégration (CPS/SCI)</b>	2,00	0,00	0,00	0,00	2,00

			<b>Act.1.2.2.01. Organisation des réunions statutaires du Comité de coordination de la CPS-SATFPSI</b>	<b>CPS du Secteur Administration Territoriale, Sécurité Intérieure et Fonction Publique) (CPS/SATSIFP)</b>	0,61	0,00	0,00	0,00	0,61
			<b>Act.1.2.2.02. Participation aux rencontres du sous-comité du CNCS, chargé de l'emploi et de la formation</b>	<b>Observatoire National de l'Emploi et de la Formation (ONEF)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Résultat 1.2.3 : Un programme pluriannuel d'activités statistiques est élaboré et mis à jour chaque année</b>	<b>Act. 1.2.3.06. Elaboration des rapports de suivi et de programmation des activités statistiques</b>	<b>Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST-CCSI)</b>	0,00	0,00	19,05	0,00	19,05
			<b>Act.1.2.3.28. Elaboration du nouveau plan stratégique de Développement de l'ONEF</b>	<b>Observatoire National de l'Emploi et de la Formation (ONEF)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Résultat 1.2.4 : Un programme annuel de travail de l'année n+1 et un</b>	<b>ACT.1.2.4.1. Production de l'Annuaire SLIS (année 2021)</b>	<b>Direction Generale de la Santé et de la l'Hygiene Publique (DGSHP)</b>	20,00	0,00	20,00	0,00	40,00

		rapport d'activités statistiques de l'année n-1 son	Act. 1.2.4.07. Elaboration du Plan Opérationnel et du Plan de Production de l'INSTAT (Organisation de l'atelier de plani	Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST-CCSI)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Résultat 1.2.6 : Les revues annuelles (technique et politique) sont organisées chaque année	Act. 1.2.6.04. Participation aux revues du schéma directeur de la statistique pour s'assurer de la prise en compte des s	Observatoire National de l'Emploi et de la Formation (ONEF)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Act. 1.2.6.08. Organisation de la revue du schéma directeur de la statistique (SDS)	Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST-CCSI)	0,00	0,00	19,89	0,00	19,89
Axe 2 : Renforcement des capacités du SSN	Objectif opérationnel 2.1 : Disposer de personnels motivés et qualifiés en statistique et en démographie	Résultat 2.1.2 : La formation continue du personnel du SSN est assurée	ACT.2.1.2.1. Mise à niveau des formateurs pour le suivi du placement du carré de rendement	Département des Statistiques Agricoles et Environnementales (INSTAT/DSE)	0,00	0,00	5,68	0,00	5,68
			Act. 2.1.2.01. Formation de l'équipe technique nationale (15 cadres) sur les outils de production et d'analyse des compt	CPS du Secteur Santé, Développement Social et Promotion de la Famille (CPS/SSDSPF)	0,00	0,00	66,23	0,00	66,23

			<b>Act. 2.1.2.01. Renforcement des capacités des producteurs sur les outils de collecte des données</b>	<b>CPS du Secteur Culture et Jeunesse (CPS/SCJ)</b>	6,00	0,00	0,00	0,00	6,00
			<b>Act.2.1.2.01. Nombre de personnes formées</b>	<b>Direction Nationale de la Formation Professionnelle (DNFP)</b>	7,00	0,00	0,00	0,00	7,00
			<b>Act. 2.1.2.01. Appuyer l'organisation de trois (03) sessions de renforcement des capacités des acteurs régionaux sur la</b>	<b>Observatoire National du Dividende Demographique (ONDD)</b>	0,00	0,00	20,00	0,00	20,00
			<b>Act. 2.1.2.02. Renforcement des capacités des acteurs de la production statistiques judiciaires</b>	<b>CPS du Secteur Justice (CPS/SJ)</b>	0,00	0,00	25,00	0,00	25,00
			<b>Act. 2.1.2.02. Organisation d'un atelier de formation des acteurs des collectivités de la région de Kayes en intégration</b>	<b>Direction Nationale de la Population (DNP-Population)</b>	6,00	0,00	0,00	0,00	6,00

			<b>Act. 2.1.2.02. Organiser des sessions de formation au profit d'au moins 30 acteurs nationaux et régionaux en économie gé</b>	<b>Observatoire National du Dividende Demographique (ONDD)</b>	0,00	0,00	18,41	0,00	18,41
			<b>Act. 2.1.2.03. Concours d'entrée au CFP-STAT</b>	<b>Centre de Formation Professionnelle et de Perfectionnement (CFP-STAT)</b>	0,00	0,00	1,00	0,00	1,00
			<b>Act.2.1.2.03. Une session de formation des collectivités territoriale et l'agence de Développement régional(ADR) en inté</b>	<b>Direction Nationale de la Population (DNP-Population)</b>	4,00	0,00	0,00	0,00	4,00
			<b>Act. 2.1.2.03. Apporter un appui aux activités de renforcement des capacités des experts et autres personnels de l'ONDD</b>	<b>Observatoire National du Dividende Demographique (ONDD)</b>	30,00	0,00	0,00	0,00	30,00
			<b>Act. 2.1.2.04. Organiser un concours d'entrée à l'IFORD de Yaoundé au Cameroun</b>	<b>Centre de Formation Professionnelle et de Perfectionnement (CFP-STAT)</b>	0,00	0,00	0,76	0,00	0,76

			<b>ACT.2.1.2.4. Formation en Excel appliqué à la modélisation macroéconomique</b>	<b>Direction Nationale de la Planification du Développement (DNPD)</b>	9,98	0,00	0,00	0,00	9,98
			<b>Act. 2.1.2.04. Appuyer la tenue d'une session de formation à l'endroit des acteurs régionaux (services techniques et Col</b>	<b>Observatoire National du Dividende Demographique (ONDD)</b>	7,00	0,00	4,89	0,00	11,89
			<b>Act. 2.1.2.05. Organiser un cours de soutien à l'endroit des candidats inscrits au concours d'entrée à L'IFORD et aux ES</b>	<b>Centre de Formation Professionnelle et de Perfectionnement (CFP-STAT)</b>	0,00	0,00	22,02	0,00	22,02
			<b>Act. 2.1.2.06. Participer à l'organisation du concours d'entrée aux ESA</b>	<b>Centre de Formation Professionnelle et de Perfectionnement (CFP-STAT)</b>	0,00	0,00	3,10	0,00	3,10
			<b>Act. 2.1.2.07. Organiser deux sessions de formation à l'endroit des non statisticiens du SSN</b>	<b>Centre de Formation Professionnelle et de Perfectionnement (CFP-STAT)</b>	0,00	0,00	9,00	0,00	9,00
			<b>Act.2.1.2.09. Formation sur la modernisation de la Documentation</b>	<b>Département des Applications, de la Diffusion et la Gestion des Bases</b>	0,00	0,00	1,27	1,27	2,54

				de données (INSTAT/DADD)					
			<b>Act. 2.1.2.09. Formation en Management des chefs de produits</b>	<b>Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST-CCSI)</b>	0,00	0,00	5,00	0,00	5,00
			<b>Act.2.1.2.09. Renforcement de la capacité du personnel administratif</b>	<b>Observatoire National de l'Emploi et de la Formation (ONEF)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>Act. 2.1.2.11. Renforcement des capacités des points focaux du comité préparatoire de la revue annuelle du SDS à l'utili</b>	<b>Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST-CCSI)</b>	0,00	0,00	3,85	0,00	3,85
			<b>Act.2.1.2.11. Formation sur la budgétisation en mode programme</b>	<b>CPS du Secteur Industrie, Commerce, Artisanat, Emploi et Promotion de l'Investissement Privé (CPS/SICAPEIP)</b>	14,00	0,00	0,00	0,00	14,00

			<b>Act. 2.1.2.12. Formation des cadres des CPS aux pratiques statistiques (STAC)</b>	<b>Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST-CCSI)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>Act.2.1.2.12. Formation sur les AECF</b>	<b>CPS du Secteur Industrie, Commerce, Artisanat, Emploi et Promotion de l'Investissement Privé (CPS/SICAEPIP)</b>	9,00	0,00	0,00	0,00	9,00
			<b>Act.2.1.2.13. Appui aux CPS pour le développement des Tableaux de bord des sectoriels sous la nouvelle plate-forme DFA M</b>	<b>Département des Applications, de la Diffusion et la Gestion des Bases de données (INSTAT/DADD)</b>	0,00	0,00	5,03	5,03	10,06
			<b>ACT.2.1.2.13. Formation des acteurs en systèmes d'analyse et de développement des capacités institutionnelles (SADCI) da</b>	<b>Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST-CCSI)</b>	0,00	0,00	4,65	0,00	4,65

			<b>Act.2.1.2.14. Appui aux sectoriels dans l'administration de la Bibliothèque Numérique</b>	<b>Département des Applications, de la Diffusion et la Gestion des Bases de données (INSTAT/DADD)</b>	0,00	0,00	7,07	70,70	77,77
			<b>Act. 2.1.2.14. Participation à la formation au CFP-STAT</b>	<b>Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST-CCSI)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>ACT.2.1.2.15. Renforcement des capacités en système basé sur un SIG pour l'analyse des données</b>	<b>Département des Statistiques Agricoles et Environnementales (INSTAT/DSAE)</b>	0,00	0,00	0,50	0,00	0,50
			<b>Act.2.1.2.15. Ateliers Nationaux de formation sur les techniques d'archivage des données avec NESSTAR pour l'ensemble du</b>	<b>Département des Applications, de la Diffusion et la Gestion des Bases de données (INSTAT/DADD)</b>	0,00	0,00	7,08	7,08	14,16
		<b>Résultat 2.1.3 : Un profil de carrière des agents du SSN est élaboré et mis en œuvre</b>	<b>Act. 2.1.3.03. Suivi de la mise en œuvre du plan de formation du personnel (Année 2023 - 2024)</b>	<b>Cellule de Gestion des Ressources Humaines (INSTAT/CGRHF)</b>	0,00	0,00	126,26	0,00	126,26
			<b>Act. 2.1.3.04. Elaboration/Mise à jour du fichier du personnel (Année 2023 - 2024)</b>	<b>Cellule de Gestion des Ressources Humaines (INSTAT/CGRHF)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

			<b>Act. 2.1.3.05. Allouer des subventions et des bourses d'études (Master et doctorat) en démographie, économie générationn</b>	<b>Observatoire National du Dividende Demographique (ONDD)</b>	0,00	0,00	20,00	0,00	20,00
			<b>Act. 2.1.3.06. Gestion des carrières (Année 2023 - 2024)</b>	<b>Cellule de Gestion des Ressources Humaines (INSTAT/CGRHF)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Objectif opérationnel 2.2 : Renforcer les capacités matérielles des services statistiques au niveau central et déconcent</b>	<b>Résultat 2.2.1 : Les structures du SSN sont dotées de matériels roulants, de matériels informatiques et d'outils bureaut</b>	<b>Act. 2.2.1.02. Achat d'équipement pour la base de données sur la migration</b>	<b>CPS du Secteur Coopération et Intégration (CPS/SCI)</b>	1,44	0,00	2,20	0,00	3,64
<b>Act. 2.2.1.06. Doter l'Observatoire National du Dividende Démographique de matériels roulants (Véhicules et Motos), Maté</b>			<b>Observatoire National du Dividende Demographique (ONDD)</b>	58,00	0,00	35,00	0,00	93,00	
<b>Act.2.2.1.10. Acquisition des équipements complémentaires nécessaires</b>			<b>Observatoire National de l'Emploi et de la Formation (ONEF)</b>	20,94	0,00	0,00	0,00	20,94	
<b>Act.2.2.1.11. Renouvellement des licences de certains logiciels informatiques</b>			<b>Observatoire National de l'Emploi et de la Formation (ONEF)</b>	6,00	0,00	0,00	0,00	6,00	

		<b>Résultat 2.2.2 : L'INSTAT dispose d'au moins deux délégations régionales</b>	<b>Act. 2.2.2.15. Construction et équipement de délégations régionales</b>	<b>Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST-CCSI)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Objectif opérationnel 2.3 : Consolidar les acquis des mécanismes de financement de la statistique</b>	<b>Résultat 2.3.2 : Le financement durable des activités courantes est assuré</b>	<b>Act. 2.3.2.07. Assurer le fonctionnement de l'ONDD et des organes de gestion et de coordination y compris les commission</b>	<b>Observatoire National du Dividende Demographique (ONDD)</b>	65,00	0,00	16,00	0,00	81,00
			<b>Act. 2.3.2.16. Communication/plaidoyer de mobilisation pour SDS 2020-2024</b>	<b>Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST-CCSI)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Axe 3 : Amélioration de la production statistique</b>	<b>Objectif opérationnel 3.1 : Disposer de données désagrégées dans tous les domaines</b>	<b>Résultat 3.1.1. : Les recensements et enquêtes statistiques sont réalisés</b>	<b>Act. 3.1.1.01. Elaboration des statistique d'état civil en année 2021</b>	<b>Département des Statistiques Démographiques et Social (INSTAT/DSDS)</b>	0,00	0,00	139,48	0,00	139,48
			<b>Act.3.1.1.01. ENQUETE MODULAIRE ET PERMANENTE AUPRES DES MENAGES (EMOP)</b>	<b>Département Recherche, Normalisation et Enquêtes Statistiques (INSTAT/DRNE)</b>	400,00	0,00	0,00	0,00	400,00

			<b>ACT.3.1.1.1. Recensement et enquête foncières et évaluation immobilières</b>	<b>Direction Nationale des Domaines et du Cadastre (DNDC)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>Act.3.1.1.02. ENQUETE NUTRITIONNELLE ET DE MORTALITE RETROSPECTIVE DE TYPE SMART</b>	<b>Département Recherche, Normalisation et Enquêtes Statistiques (INSTAT/DRNE)</b>	0,00	0,00	196,80	0,00	196,80
			<b>ACT.3.1.1.2. Exécution de l'inventaire des superficies à reboiser</b>	<b>Direction Nationale des Eaux et Forêts (DNEF)</b>	97,79	0,00	0,00	0,00	97,79
			<b>Act. 3.1.1.03. Actualisation de la cartographique du RGPH5 en 2021</b>	<b>Département des Statistiques Démographiques et Social (INSTAT/DSDS)</b>	0,00	0,00	117,94	0,00	117,94
			<b>Act.3.1.1.03. Enquête Harmonisée sur les Conditions de Vie des Ménages (EHCVM)</b>	<b>Département Recherche, Normalisation et Enquêtes Statistiques (INSTAT/DRNE)</b>	0,00	0,00	500,00	0,00	500,00
			<b>ACT.3.1.1.3. Inventaire des superficies des terres forestières</b>	<b>Direction Nationale des Eaux et Forêts (DNEF)</b>	70,22	0,00	0,00	0,00	70,22
			<b>Act.3.1.1.04. ENQUETE SUR LES INDICATEURS DU PALUDISME AU MALI (EIPM)</b>	<b>Département Recherche, Normalisation et Enquêtes Statistiques (INSTAT/DRNE)</b>	0,00	0,00	445,30	0,00	445,30

			<b>Act. 3.1.1.04. Réalisation de l'Enquête agricole de conjoncture (Année2021)</b>	<b>CPS du Secteur Développement Rural (CPS/SDR)</b>	304,11	0,00	0,00	0,00	304,11
			<b>Act. 3.1.1.04. L'étude sur la mutilation génitale féminine dans les régions à forte fécondité cas de la région de Kayes</b>	<b>Direction Nationale de la Population (DNP-Population)</b>	0,00	0,00	10,00	0,00	10,00
			<b>Act. 3.1.1.05. Dénombrement des Unités Economiques repérées</b>	<b>Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques (INSTAT/DCNC)</b>	0,00	0,00	1100,00	0,00	1100,00
			<b>Act. 3.1.1.05. Réalisation de l'Enquête d'Evaluation de la production maraichère (Année 2021)</b>	<b>CPS du Secteur Développement Rural (CPS/SDR)</b>	0,00	0,00	176,18	0,00	176,18
			<b>Act. 3.1.1.06. Réalisation de l'Enquête National De Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle (Année2021)</b>	<b>CPS du Secteur Développement Rural (CPS/SDR)</b>	225,94	0,00	90,00	0,00	315,94

			<b>Act. 3.1.1.08. Enquete sur le commerce international des services (année 2019)</b>	<b>Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques (INSTAT/DCNC)</b>	0,00	0,00	28,00	0,00	28,00
			<b>ACT.3.1.1.9. Réalisation d'une enquête sur l'innovation</b>	<b>Département des Statistiques Agricoles et Environnementales (INSTAT/DSAE)</b>	0,00	0,00	17,41	0,00	17,41
			<b>ACT.3.1.1.10. Réalisation de l'enquête sur les déchets</b>	<b>Département des Statistiques Agricoles et Environnementales (INSTAT/DSAE)</b>	0,00	0,00	20,53	0,00	20,53
			<b>ACT.3.1.1.12. Mise en place d'une méthodologie du Système Permanent de collecte des Statistiques Agricoles (SPSA) basée</b>	<b>Département des Statistiques Agricoles et Environnementales (INSTAT/DSAE)</b>	0,00	0,00	41,49	0,00	41,49
			<b>ACT.3.1.1.13. Test de la méthodologie de collecte dans les débarcadères pour la peche</b>	<b>Département des Statistiques Agricoles et Environnementales (INSTAT/DSAE)</b>	0,00	0,00	8,39	0,00	8,39
			<b>Act. 3.1.1.13. Collecte des données sur les nouvelles créations d'emplois</b>	<b>Observatoire National de l'Emploi et de la Formation (ONEF)</b>	12,00	0,00	0,00	0,00	12,00

			<b>Act. 3.1.1.17. Participation au recensement des sites et exploitants maraichers dans le cadre du Recensement Général de</b>	<b>Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST-CCSI)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>Act. 3.1.1.18. Participation au Recensement Général Agricole (RGA)</b>	<b>Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST-CCSI)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>Act. 3.1.1.19. Participation au Recensement Général des Unités Economiques (RGUE)</b>	<b>Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST-CCSI)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>Act. 3.1.1.19. Réalisation de l'enquête sur la satisfaction des bénéficiaires du programme MLI022</b>	<b>Observatoire National de l'Emploi et de la Formation (ONEF)</b>	0,00	0,00	11,32	0,00	11,32
			<b>Act. 3.1.1.20. Participation à l'Enquête Agricole de Conjoncture (EAC-2019) Campagne 2019/2020</b>	<b>Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST-CCSI)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

			<b>Act. 3.1.1.20. Réalisation de l'étude sur l'insertion professionnelle des sortants des dispositifs de formation professi</b>	<b>Observatoire National de l'Emploi et de la Formation (ONEF)</b>	40,00	0,00	0,00	0,00	40,00
			<b>Act. 3.1.1.21. Enquête de satisfaction des utilisateurs de statistiques</b>	<b>Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST-CCSI)</b>	0,00	0,00	17,13	0,00	17,13
			<b>Act.3.1.1.25. Réaliser l'enquête emploi dans le dispositif de l'Enquête Modulaire et Permanente auprès des ménages (EMOP</b>	<b>Observatoire National de l'Emploi et de la Formation (ONEF)</b>	13,00	0,00	0,00	0,00	13,00
		<b>Résultat 3.1.2. : Les principaux indicateurs macroéconomiques et sociaux sont produits annuellement</b>	<b>Act.3.1.2.01. Production du bulletin trimestriel des statistiques du commerce extérieur des biens (année 2021)</b>	<b>Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques (INSTAT/DCNC)</b>	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00
			<b>Act. 3.1.2.01. Annuaire statistique du secteur équipement transport et communication</b>	<b>CPS du Secteur Equipement, Transport et Communication) (CPS/SETC)</b>	11,79	0,00	0,00	0,00	11,79

			<b>Act. 3.1.2.01. Production de l'Annuaire du sous-secteur de l'enseignement supérieur 2015-2016 et 2016-2017</b>	<b>CPS du Secteur Education (CPS/SE)</b>	35,00	0,00	0,00	0,00	35,00
			<b>ACT.3.1.2.1. PRODUCTION ET VALIDATION DE L'ANNUAIRE</b>	<b>DRPSIAP de Kayes</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>ACT.3.1.2.1. Production et publication de l'annuaire statistique 2020</b>	<b>DRPSIAP de Koulikoro</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>ACT.3.1.2.1. Production de l'annuaire statistique 2019 et 2020</b>	<b>DRPSIAP de Sikasso</b>	1,00	2,00	0,00	0,00	3,00
			<b>ACT.3.1.2.1. Production et diffusion des annuaires statistiques 2018 et 2019</b>	<b>DRPSIAP de Segou</b>	0,00	0,00	7,00	0,00	7,00
			<b>ACT.3.1.2.1. Elaboration et diffusion de l'Annuaire Statistique 2020</b>	<b>DRPSIAP de Mopti</b>	0,00	0,00	3,50	0,00	3,50
			<b>ACT.3.1.2.1. Qualification du modèle MME_DNPD avec intégration des modules (TRE, coton, or, microsim)</b>	<b>Direction Nationale de la Planification du Développement (DNPD)</b>	11,70	0,00	0,00	0,00	11,70

			<b>Act. 3.1.2.01. Production des indicateurs SITA</b>	<b>Cellule Technique du Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté (CT/CSLP)</b>	34,65	0,00	31,59	0,00	66,24
			<b>ACT.3.1.2.1. Production de l'Annuaire des ressources humaines du SS DS (année 2020)</b>	<b>Direction des Ressources Humaines du Secteur Santé, Développement Social et Promotion de la Famille (DRH/SSDSPF)</b>	0,00	0,00	10,00	0,00	10,00
			<b>Act. 3.1.2.02. Production de l'annuaire statistique des ressources humaines du SS DS (année 2020)</b>	<b>CPS du Secteur Santé, Développement Social et Promotion de la Famille (CPS/SSDSPF)</b>	0,00	0,00	10,80	0,00	10,80
			<b>ACT.3.1.2.2. Rapport sur la situation économique et financière du Mali pour 2021 et les perspectives de 2022</b>	<b>Direction Nationale de la Planification du Développement (DNPd)</b>	9,58	0,00	0,00	0,00	9,58
			<b>Act.3.1.2.02. Production de l'Annuaire statistique sur le tourisme au mali</b>	<b>Direction Nationale du Tourisme et de l'Hôtellerie (DNTH)</b>	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00
			<b>Act. 3.1.2.03. Production de l'annuaire statistique du SS DS PF (année 2020)</b>	<b>CPS du Secteur Santé, Développement Social et</b>	0,00	0,00	15,00	0,00	15,00

				Promotion de la Famille (CPS/SSDSPF)					
			Act.3.1.2.03. Production de l'Annuaire Statistique 2020 du Secteur	CPS du Secteur Coopération et Intégration (CPS/SCI)	10,00	0,00	0,00	0,00	10,00
			Act.3.1.2.03. Production des annuaires statistiques (2016, 2017, 2018, 2019 et 2020)	CPS du Secteur Justice (CPS/SJ)	20,00	0,00	0,00	0,00	20,00
			Act. 3.1.2.03. Production de l'annuaire statistique 2020 du Secteur Culture et Jeunesse	CPS du Secteur Culture et Jeunesse (CPS/SCJ)	10,00	0,00	0,00	0,00	10,00
			Act. 3.1.2.04. Production de l'annuaire statistique du système Local d'Information Sanitaire (SLIS, année 2020)	CPS du Secteur Santé, Développement Social et Promotion de la Famille (CPS/SSDSPF)	20,00	0,00	20,00	0,00	40,00
			Act.3.1.2.04. Production de l'annuaire statistique du secteur	CPS du Secteur Industrie, Commerce, Artisanat, Emploi et Promotion de l'Investissement Privé (CPS/SICAEPIP)	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00

			<b>Act. 3.1.2.04. Elaboration du rapport d'analyse des indicateurs du secteur de l'éducation 2021</b>	<b>CPS du Secteur Education (CPS/SE)</b>	0,00	0,00	12,00	0,00	12,00
			<b>Act. 3.1.2.05. Elaboration de (mali en chiffres) année 2021</b>	<b>Département des Statistiques Démographiques et Social (INSTAT/DSDS)</b>	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00
			<b>Act. 3.1.2.05. Elaboration et publication des indicateurs sur le changement climatique (année 2020)</b>	<b>Département des Statistiques Agricoles et Environnementales (INSTAT/DsAE)</b>	0,00	0,00	3,38	0,00	3,38
			<b>Act. 3.1.2.05. Production de l'annuaire statistique du Système d'Information Hospitalier (SIH, année 2020)</b>	<b>CPS du Secteur Santé, Développement Social et Promotion de la Famille (CPS/SSDSPF)</b>	0,00	0,00	12,00	0,00	12,00
			<b>Act. 3.1.2.06. Elaboration de l'annuaire statistique en 2021</b>	<b>Département des Statistiques Démographiques et Social (INSTAT/DSDS)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>Act.3.1.2.06. Production et publication des données sur les entreprises (année 2019)</b>	<b>Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques (INSTAT/DCNC)</b>	0,00	0,00	19,00	0,00	19,00

			<b>Act. 3.1.2.06. Réalisation des compte de la santé (année 2019)</b>	<b>CPS du Secteur Santé, Développement Social et Promotion de la Famille (CPS/SSDSPF)</b>	20,70	0,00	62,33	0,00	83,03
			<b>Act.3.1.2.06. Rapport de suivi des projets et programmes financés par le Budget spécial d'investissement (BSI)</b>	<b>Direction Nationale de la Planification du Développement (DNPD)</b>	20,00	0,00	0,00	0,00	20,00
			<b>Act. 3.1.2.08. Production de l'Annuaire statistique du SDR (Année 2021)</b>	<b>CPS du Secteur Développement Rural (CPS/SDR)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>Act.3.1.2.09. Production de l'annuaire statistique du commerce extérieur des biens (année 2019)</b>	<b>Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques (INSTAT/DCNC)</b>	3,00	0,00	0,00	0,00	3,00
			<b>Act. 3.1.2.10. Production des comptes économiques nationaux selon SCN 2008 (Année 2017)</b>	<b>Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques (INSTAT/DCNC)</b>	40,00	0,00	0,00	0,00	40,00

			<b>Act. 3.1.2.11. Production des comptes nationaux trimestriels (Année 2021)</b>	<b>Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques (INSTAT/DCNC)</b>	7,36	0,00	0,00	0,00	7,36
			<b>Act. 3.1.2.21. Production du Rapport de l'Analyse Situationnelle Annuelle sur le marché du Travail (RASAMT) 2020</b>	<b>Observatoire National de l'Emploi et de la Formation (ONEF)</b>	9,00	0,00	0,00	0,00	9,00
			<b>Act. 3.1.2.22. Production de l'Annuaire statistique de l'emploi et la formation professionnelle 2021</b>	<b>Observatoire National de l'Emploi et de la Formation (ONEF)</b>	25,00	0,00	0,00	0,00	25,00
		<b>Résultat 3.1.3. : Les principaux indicateurs pour le suivi de la conjoncture sont produits de manière régulière</b>	<b>ACT.3.1.3.1. Suivi des mercuriales des prix , quantités et stocks du marché agricole</b>	<b>Observatoire du Marché Agricole (OMA)</b>	232,73	0,00	0,00	0,00	232,73
			<b>Act.3.1.3.02. Production et publication des données de la surveillance CEDEAO/UEMOA(année 2021)</b>	<b>Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques (INSTAT/DCNC)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

			<b>Act.3.1.3.03. Production de l'indice du cout de la construction (ICC) (Année 2021)</b>	<b>Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques (INSTAT/DCNC)</b>	0,00	0,00	3,87	0,00	3,87
			<b>Act.3.1.3.04. Production des soldes d'opinions dans le commerce ,l'industrie les services et la construction</b>	<b>Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques (INSTAT/DCNC)</b>	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00
			<b>Act.3.1.3.04. Production du bulletin trimestriel sur la migration</b>	<b>CPS du Secteur Coopération et Intégration (CPS/SCI)</b>	5,26	0,00	0,00	0,00	5,26
			<b>Act. 3.1.3.07. Production de l'indice harmonise des prix à la consommation (IHPC) en année 2021</b>	<b>Département des Statistiques Démographiques et Social (INSTAT/DSDS)</b>	0,00	0,00	65,20	0,00	65,20
			<b>Act.3.1.3.07. Elaboration de la note et le bulletin de la conjoncture(année 2021)</b>	<b>Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques (INSTAT/DCNC)</b>	2,99	0,00	0,00	0,00	2,99

			<b>Act. 3.1.3.08. Production de l'indice harmonise des prix à la consommation (IHPC) en année 2022</b>	<b>Département des Statistiques Démographiques et Social (INSTAT/DSDS)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>Act. 3.1.3.09. Progmmme de comparaison international PCI en année 2022</b>	<b>Département des Statistiques Démographiques et Social (INSTAT/DSDS)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>Act. 3.1.3.10. Mercuriale des prix en année 2021</b>	<b>Département des Statistiques Démographiques et Social (INSTAT/DSDS)</b>	2,00	0,00	0,00	0,00	2,00
			<b>Act.3.1.3.10. Produire le bulletin trimestriel d'information sur le marché du travail</b>	<b>Observatoire National de l'Emploi et de la Formation (ONEF)</b>	10,00	0,00	0,00	0,00	10,00
			<b>Act. 3.1.3.11. Indice matériaux et produits de la construction IMC en année 2021</b>	<b>Département des Statistiques Démographiques et Social (INSTAT/DSDS)</b>	2,00	0,00	0,00	0,00	2,00
			<b>Act. 3.1.3.12. Production de l'indice des prix des produits agricoles à la production (IPPAP) (Année 2021)</b>	<b>Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques (INSTAT/DCNC)</b>	0,00	0,00	4,85	0,00	4,85

			<b>Act. 3.1.3.13. Production de l'indice du chiffre d'affaire (ICA) du commerce, des services et de la construction (année</b>	<b>Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques (INSTAT/DCNC)</b>	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00
			<b>Act.3.1.3.14.Production de l'indice des prix de production dans l'industrie (IPPI) (année 2021)</b>	<b>Département Comptabilité Nationale de Conjoncture et des Etudes et Analyses Economiques (INSTAT/DCNC)</b>	1,50	0,00	0,00	0,00	1,50
		<b>Résultat 3.1.4. : La production statistique prend en compte les nouvelles thématiques, les thématiques transversales et</b>	<b>Act. 3.1.4.01. Collecter les données thématiques sectorielles et les documents sur l'aménagement du territoire</b>	<b>Direction Nationale de l'Aménagement du Territoire (DNAT)</b>	7,43	0,00	0,00	0,00	7,43
			<b>Act.3.1.4.01. Production de Bulletin statistique Femme-Enfant 2020</b>	<b>Observatoire du Développement Humain Durable (ODHD)</b>	3,00	0,00	25,00	0,00	28,00
			<b>Act. 3.1.4.03. Géolocaliser et cartographier les infrastructures sanitaires de deux cercles</b>	<b>Direction Nationale de l'Aménagement du Territoire (DNAT)</b>	5,30	0,00	0,00	0,00	5,30

			<b>Act. 3.1.4.24. Elaboration d'un modèle de prévision des créations d'emplois pour le Mali</b>	<b>Observatoire National de l'Emploi et de la Formation (ONEF)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>Act.3.1.4.29. Production du rapport national de l'enquête emploi en mettant le focus sur une thématique</b>	<b>Observatoire National de l'Emploi et de la Formation (ONEF)</b>	16,00	0,00	0,00	0,00	16,00
	<b>Objectif opérationnel 3.2 : Améliorer la qualité des statistiques produites dans le SSN</b>	<b>Résultat 3.2.1 : L'utilisation des normes de qualité dans la production statistique est systématisée</b>	<b>ACT.3.2.1.1. L'utilisation des normes de qualité dans la production statistique</b>	<b>Agence Maliennne de Normalisation et de Promotion de la qualité (AMANORM)</b>	30,00	0,00	0,00	0,00	30,00
			<b>Act. 3.2.1.04. Mise en place et opérationnalisation d'un dispositif intégré de tenue et de gestion des données des stati</b>	<b>CPS du Secteur Justice (CPS/SJ)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Résultat 3.2.2 : La démarche qualité est introduite progressivement dans le processus de production statistique</b>	<b>Act.3.2.2.02. Contrôle des travaux cadastraux</b>	<b>Direction Nationale des Domaines et du Cadastre (DNDC)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>Act.3.2.2.04. Révision des indicateurs du Secteur Culture et Jeunesse</b>	<b>CPS du Secteur Culture et Jeunesse (CPS/SCJ)</b>	10,00	0,00	0,00	0,00	10,00

<b>Axe 4 : Développement de l'analyse, amélioration de la diffusion et promotion de l'utilisation des données statistiques</b>	<b>Objectif opérationnel 4.1 : Améliorer l'archivage des données statistiques</b>	<b>Résultat 4.1.1. : L'archivage des données statistiques est systématisé</b>	<b>Act.4.1.1.04. Mise à Jour de la Base Socio- économique Malikunnafo</b>	<b>Département des Applications, de la Diffusion et la Gestion des Bases de données (INSTAT/DADD)</b>	0,00	0,00	7,76	0,00	7,76
			<b>Act.4.1.1.05. Mise à jour de la base de données sur la migration</b>	<b>CPS du Secteur Coopération et Intégration (CPS/SCI)</b>	10,53	0,00	0,00	0,00	10,53
			<b>Act.4.1.1.06. Entrepôt de Données</b>	<b>Département des Applications, de la Diffusion et la Gestion des Bases de données (INSTAT/DADD)</b>	0,00	0,00	16,41	16,41	32,82
			<b>Act.4.1.1.08. Bliostat-Mali Bibliothèque Electronique de l'INSTAT (Malikunnafo Avec Greenstone)</b>	<b>Département des Applications, de la Diffusion et la Gestion des Bases de données (INSTAT/DADD)</b>	0,00	0,00	5,03	5,03	10,06
	<b>Résultat 4.1.2. Les systèmes d'information sont définis et les outils d'archivage des données statistiques sont mis en p</b>	<b>ACT.4.1.2.1. Mise à jour des bases de données SIGMA, HYRACCESS, BULLETINS HYDROLOGIQUES, ANNUAIRES HYDROLOGIQUES</b>	<b>Direction Nationale de l'Hydraulique (DNH)</b>	2,00	0,00	0,00	0,00	2,00	
		<b>Act.4.1.2.01. Mise à jour des bases de données des opérateurs du secteur agroalimentaire au mali</b>	<b>Centre pour le Développement du Secteur Agroalimentaire (CDA)</b>	9,00	0,00	0,00	0,00	9,00	

			<b>Act.4.1.2.05. Finalisation de la Plateforme &lt;&lt;Data For All&gt;&gt; de Malikunnafo</b>	<b>Département des Applications, de la Diffusion et la Gestion des Bases de données (INSTAT/DADD)</b>	0,00	0,00	5,03	5,03	10,06
			<b>Act. 4.1.1.06. Mise en jour des statistiques sur le système d'information sur la pêche et aquaculture</b>	<b>Département des Statistiques Agricoles et Environnementales (INSTAT/DSAE)</b>	0,00	0,00	0,50	0,00	0,50
			<b>Act. 4.1.2.07. Mise en jour de la base SISE</b>	<b>Département des Statistiques Agricoles et Environnementales (INSTAT/DSAE)</b>	0,00	0,00	0,50	0,00	0,50
			<b>ACT.4.1.2.8. Analyse du module Agriculture de la cartographie du RGPH5</b>	<b>Département des Statistiques Agricoles et Environnementales (INSTAT/DSAE)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>Act.4.1.2.11. Atelier pour l'amélioration de la qualité du KHI-DEUX</b>	<b>Département des Applications, de la Diffusion et la Gestion des Bases de données (INSTAT/DADD)</b>	0,00	0,00	3,96	3,96	7,91
			<b>Act.4.1.2.17. Refonte du Site Web de l'INSTAT</b>	<b>Département des Applications, de la Diffusion et la Gestion des Bases de données (INSTAT/DADD)</b>	0,00	0,00	20,83	20,83	41,65

			<b>Act.4.1.2.25. Animation et mise à jour régulière du site Web de l'ONEF</b>	<b>Observatoire National de l'Emploi et de la Formation (ONEF)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Objectif opérationnel 4.2 : Assurer une meilleure diffusion de la production statistique</b>	<b>Résultat 4.2.1. : Une politique de diffusion des données du SSN est adoptée et mise en œuvre</b>	<b>Act.4.2.1.01. Politique de Diffusion</b>	<b>Département des Applications, de la Diffusion et la Gestion des Bases de données (INSTAT/DADD)</b>	0,00	0,00	0,50	0,50	1,00	
		<b>Act.4.2.1.02. Impression et diffusion de la revue sectorielle</b>	<b>CPS du Secteur Industrie, Commerce, Artisanat, Emploi et Promotion de l'Investissement Privé (CPS/SICAEPIP)</b>	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00	
		<b>Act. 4.2.1.05. Edition, diffusion et publication de l'annuaire statistique 2020 du Secteur Culture et Jeunesse</b>	<b>CPS du Secteur Culture et Jeunesse (CPS/SCJ)</b>	20,00	0,00	0,00	0,00	20,00	
		<b>Act. 4.2.1.17. Diffusion de l'annuaire statistique du secteur</b>	<b>CPS du Secteur Industrie, Commerce, Artisanat, Emploi et Promotion de l'Investissement Privé (CPS/SICAEPIP)</b>	4,00	0,00	0,00	0,00	4,00	
		<b>Act. 4.2.1.27. Création et animation d'une page Facebook</b>	<b>Observatoire National de l'Emploi et de la Formation (ONEF)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

		<b>Résultat 4.2.2. : Une stratégie de communication du SSN est adoptée et mise en œuvre</b>	<b>Act.4.2.2.05. Production et diffusion de la CPS/infos</b>	<b>CPS du Secteur Industrie, Commerce, Artisanat, Emploi et Promotion de l'Investissement Privé (CPS/SICAEPIP)</b>	8,00	0,00	0,00	0,00	8,00
			<b>Act. 4.2.2.12. Relation Publique Protocole et relation Médias</b>	<b>Département des Applications, de la Diffusion et la Gestion des Bases de données (INSTAT/DADD)</b>	0,00	0,00	11,27	11,27	22,54
	<b>Objectif opérationnel 4.3 : Promouvoir l'utilisation, l'analyse et la valorisation des données statistiques</b>	<b>Résultat 4.3.1. : Des rapports d'études et d'analyse approfondie de données sont élaborés</b>	<b>Act.4.3.1.01. Etude sur la problématique de la production statistique dans un contexte sécuritaire</b>	<b>Centre de Formation Professionnelle et de Perfectionnement (CFP-STAT)</b>	37,88	0,00	0,00	0,00	37,88
			<b>ACT.4.3.1.1. Elaboration des plans d'aménagement et de gestion des massifs forestiers classés et /ou protégés</b>	<b>Direction Nationale des Eaux et Forêts (DNEF)</b>	59,41	0,00	0,00	0,00	59,41
			<b>ACT.4.3.1.1. Production de l'annuaire statistique 2020 &lt;&lt;Composante développement social&gt;&gt;</b>	<b>Direction Nationale du Développement Social (DNDS)</b>	20,00	0,00	0,00	0,00	20,00
			<b>ACT.4.3.1.1. Production de l'annuaire statistique 2020</b>	<b>Direction Nationale de la Protection Sociale et de l'Economie</b>	20,00	0,00	0,00	0,00	20,00

				Solidaire (DNPSES)					
			<b>Act.4.3.1.01. Etude sur l'impact des investissements sur le développement du tissu industrielle</b>	<b>Observatoire National de l'Industrie (ONI)</b>	10,00	0,00	0,00	0,00	10,00
			<b>ACT.4.3.1.1. Production de Bulletin Statistique Femme-Enfant 2020</b>	<b>Centre National de Documentation et d'Information sur la Femme et l'Enfant (CNDIFE)</b>	0,00	0,00	7,00	0,00	7,00
			<b>Act.4.3.1.02. La statistique au Mali défis et prospective</b>	<b>Centre de Formation Professionnelle et de Perfectionnement (CFP-STAT)</b>	18,94	0,00	0,00	0,00	18,94
			<b>Act. 4.3.1.02. Production du rapport MODA</b>	<b>Cellule Technique du Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté (CT/CSLP)</b>	34,65	0,00	31,59	0,00	66,24
			<b>ACT.4.3.1.2. Réalisation d'une étude prospective relative à la problématique de l'industrie des régions du Nord</b>	<b>Observatoire National de l'Industrie (ONI)</b>	11,86	0,00	0,00	0,00	11,86

			<b>Act. 4.3.1.03. Production des rapports des revues régionales</b>	<b>Cellule Technique du Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté (CT/CSLP)</b>	34,65	0,00	20,88	0,00	55,53
			<b>ACT.4.3.1.3. Réalisation de l'étude &lt;&lt;Pauvreté Multidimensionnelle des Communes du Mali&gt;&gt;</b>	<b>Observatoire du Développement Humain Durable (ODHD)</b>	0,00	0,00	28,52	0,00	28,52
			<b>Act. 4.3.1.04. Production du Rapport de mise en œuvre du CREDD, des ODD et des politiques publiques</b>	<b>Cellule Technique du Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté (CT/CSLP)</b>	34,65	0,00	20,88	0,00	55,53
			<b>ACT.4.3.1.4. Restauration des dunes et des terres</b>	<b>Direction Nationale des Eaux et Forêts (DNEF)</b>	0,00	0,00	148,41	0,00	148,41
			<b>ACT.4.3.1.4. Etude de base sur &lt;&lt;les personnes vivants avec un handicap au Mali&gt;&gt;</b>	<b>Observatoire du Développement Humain Durable (ODHD)</b>	0,00	0,00	38,57	0,00	38,57
			<b>Act.4.3.1.08. Réalisation d'une étude sur la cartographie de la fécondité des adolescentes au Mali</b>	<b>Direction Nationale de la Population (DNP-Population)</b>	0,00	0,00	8,60	0,00	8,60

			<b>Act.4.3.1.08. Apporter un appui à la production et à la dissémination des rapports et autres productions de l'ONDD</b>	<b>Observatoire National du Dividende Demographique (ONDD)</b>	18,00	0,00	17,50	0,00	35,50
			<b>Act. 4.3.1.13. Appuyer l'organisation d'un atelier pour l'élaboration du rapport profil NTA 2020</b>	<b>Observatoire National du Dividende Demographique (ONDD)</b>	5,00	0,00	8,00	0,00	13,00
			<b>Act. 4.3.1.14. Organiser un atelier de finalisation des rapports des études sur les déterminants de la fécondité au Mali</b>	<b>Observatoire National du Dividende Demographique (ONDD)</b>	0,00	0,00	4,71	0,00	4,71
			<b>Act. 4.3.1.24. Participation aux rencontres internationales</b>	<b>Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST-CCSI)</b>	0,00	0,00	9,65	0,00	9,65
			<b>Act. 4.3.1.25. Conception de la plate-forme de rétroaction en ligne sur l'examen du SDS</b>	<b>Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST-CCSI)</b>	0,00	0,00	3,23	0,00	3,23
			<b>Act.4.3.1.29. Réaliser une étude sur l'analyse genre du marché du travail</b>	<b>Observatoire National de l'Emploi et de la Formation (ONEF)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

		Résultat 4.3.2. : Des accords de partenariat avec les universités et des centres de recherche sont mis en œuvre pour les	Act. 4.3.2.26. Signature d'accord de partenariat avec les écoles et les institutions de recherches du Mali	Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST-CCSI)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Act. 4.3.2.27. Signature d'accord de partenariat avec les universités du Mali	Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST-CCSI)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Objectif opérationnel 4.4 : Promouvoir la culture statistique	Résultat 4.4.1. : Les journées africaines et mondiales de la statistique sont célébrées	ACT.4.4.1.4. Célébration de la journée africaine de la statistique édition 2021	DRPSIAP de Tombouctou	1,00	0,50	0,00	0,00	1,50
			Act. 4.4.1.06. Organisation des journées des statistiques juridiques et judiciaires	CPS du Secteur Justice (CPS/SJ)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Act. 4.4.1.28. Organisation de la Journée Africaine de la Statistique 2021	Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST-CCSI)	0,00	0,00	20,64	0,00	20,64

		<b>Résultat 4.4.2. : Des sessions de formation et d'information sont organisées à l'intention des acteurs du SSN (utilisate</b>	<b>Act.4.4.2.04. Dissémination et diffusion des annuaires statistiques 2016, 2017, 2018, 2019 et 2020 du secteur Administra</b>	<b>CPS du Secteur Administration Territoriale, Sécurité Intérieure et Fonction Publique) (CPS/SATSIFP)</b>	24,53	0,00	0,00	0,00	24,53
			<b>Act. 4.4.2.06. Appui les activités de dissémination de la Politique Nationale de la Population et son mécanisme de coord</b>	<b>Direction Nationale de la Population (DNP-Population)</b>	0,00	0,00	2,60	0,00	2,60
			<b>ACT.4.4.2.6. Dissémination du RNDH 2020</b>	<b>Observatoire du Développement Humain Durable (ODHD)</b>	17,95	0,00	25,49	0,00	43,44
			<b>ACT.4.4.2.7. Dissémination du Profil socioéconomique des communes des communes du Mali, 2020</b>	<b>Observatoire du Développement Humain Durable (ODHD)</b>	3,00	0,00	42,40	0,00	45,40
			<b>ACT.4.4.2.8. Dissémination de l'étude sur &lt;&lt;Gouvernance des projets/programmes publics de développement du Mali&gt;&gt;</b>	<b>Observatoire du Développement Humain Durable (ODHD)</b>	19,99	0,00	15,03	0,00	35,02

			<b>Act.4.4.2.09. Réalisation de la dissémination de l'étude sur les violences Basées sur le Genre(VBG),les Pratiques Tradit</b>	<b>Direction Nationale de la Population (DNP-Population)</b>	0,00	0,00	6,00	0,00	6,00
			<b>ACT.4.4.2.9. Diffusion de l'étude sur &lt;&lt;Fiscalité et dépenses budgétaires des communes du Mali&gt;&gt;</b>	<b>Observatoire du Développement Humain Durable (ODHD)</b>	3,19	0,00	31,79	0,00	34,98
			<b>Act.4.4.2.09. Organiser une session de plaidoyer sur l'emploi des jeunes, Dividende Démographique, paix et cohésion soci</b>	<b>Observatoire National du Dividende Demographique (ONDD)</b>	0,00	0,00	5,00	0,00	5,00
			<b>Act. 4.4.2.29. Mise à jour de la plate-forme de rétroaction en ligne sur l'examen du SDS</b>	<b>Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST-CCSI)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>Act. 4.4.2.30. Suivi des Conventions</b>	<b>Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST-CCSI)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

			<b>Act. 4.4.2.30. Organisation des ateliers de restitution des rapports d'étude validés par le comité scientifique de l'ONE</b>	<b>Observatoire National de l'Emploi et de la Formation (ONEF)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>Act. 4.4.2.31. Organisation de la mission d'évaluation finale du PASSNM</b>	<b>Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST-CCSI)</b>	0,00	0,00	14,87	0,00	14,87
			<b>Act. 4.4.2.31. Tenue des conférences de presse, des interviews et publications des communiqués en lien avec l'avancement</b>	<b>Observatoire National de l'Emploi et de la Formation (ONEF)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Source : Enquête auprès des structures du SSN pour la Revue SDS 2022 de l'INSTAT

## Annexe 2 : Tableau synoptique des activités non programmées réalisées en 2021

Axes, objectifs opérationnels, résultats, activités, structures de production	Etat	Collectivités Territoriales	PTF	ND	Montant Total
---	------	-----------------------------	-----	----	---------------

<b>Axe 1 : Amélioration de la gestion du Système Statistique National</b>	<b>Objectif opérationnel 1.2 : Renforcer la coordination et la programmation statistique</b>	<b>Résultat 1.2.6 : Les revues annuelles (technique et politique) sont organisées chaque année</b>	<b>Act. 1.2.6.08. Organisation de la revue du schéma directeur de la statistique (SDS)</b>	<b>Cellule de Coordination et de Coopération Technique et Institutionnelle (INSTAT/CCCTI/ST-CCSI)</b>	50,00	0,00	0,00	0,00	50,00
<b>Axe 3 : Amélioration de la production statistique</b>	<b>Objectif opérationnel 3.1 : Disposer de données désagrégées dans tous les domaines</b>	<b>Résultat 3.1.1. : Les recensements et enquêtes statistiques sont réalisés</b>	<b>Act.3.1.1.02. Enquête sur les impacts des travaux d'entretien courant des routes dans le District de Bamako</b>	<b>CPS du Secteur Equipement, Transport et Communication (CPS/SETC)</b>	5,20	0,00	0,00	0,00	5,20
			<b>Act.3.1.1.33. Enquete de suivi des bénéficiaires de la competition de plan d'affaires er des PME bénéficiaires des appui</b>	<b>Observatoire National de l'Emploi et de la Formation (ONEF)</b>	0,00	0,00	10,00	0,00	10,00
			<b>Act.3.1.1.34. Enquete de reference taux de croissance de l'emploi maillon CVA lait local et pomme de terre dans la regio</b>	<b>Observatoire National de l'Emploi et de la Formation (ONEF)</b>	0,00	0,00	11,32	0,00	11,32

		<b>Résultat 3.1.2. : Les principaux indicateurs macroéconomiques et sociaux sont produits annuellement</b>	<b>Act.3.1.2.11. Revision du guide des indicateurs du SS DS PF</b>	<b>CPS du Secteur Santé, Développement Social et Promotion de la Famille (CPS/SSDSPF)</b>	0,00	0,00	25,01	0,00	25,01
	<b>Objectif opérationnel 3.2 : Améliorer la qualité des statistiques produites dans le SSN</b>	<b>Résultat 3.2.1 : L'utilisation des normes de qualité dans la production statistique est systématisée</b>	<b>ACT.3.2.1.10. Supervision du système d'Information Hospitalier (SIH)</b>	<b>CPS du Secteur Santé, Développement Social et Promotion de la Famille (CPS/SSDSPF)</b>	0,00	0,00	5,34	0,00	5,34
<b>Axe 4 : Développement de l'analyse, amélioration de la diffusion et promotion de l'utilisation des données statistiques</b>	<b>Objectif opérationnel 4.1 : Améliorer l'archivage des données statistiques</b>	<b>Résultat 4.1.2. Les systèmes d'information sont définis et les outils d'archivage des données statistiques sont mis en p</b>	<b>ACT.4.1.2.1. Mise à jour de la base de données du Système National de Gestion de l'Information Environnementale (SNGIE)</b>	<b>Agence de l'Environnement et du Développement Durable (AEDD)</b>	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00
	<b>Objectif opérationnel 4.3 : Promouvoir l'utilisation, l'analyse et la valorisation des données statistiques</b>	<b>Résultat 4.3.1. : Des rapports d'études et d'analyse approfondie de données sont élaborés</b>	<b>ACT.4.3.1.5. Réalisation de l'étude &lt;&lt;Analyse de l'impact de COVID-19 dans les Communes du Mali&gt;&gt;</b>	<b>Observatoire du Développement Humain Durable (ODHD)</b>	0,00	0,00	13,37	0,00	13,37

	<b>Objectif opérationnel 4.4 : Promouvoir la culture statistique</b>	<b>Résultat 4.4.2. : Des sessions de formation et d'information sont organisées à l'intention des acteurs du SSN (utilisate</b>	<b>Act. 4.4.2.5. Renforcement des capacités des agents du CNDIFE en &lt;&lt;analyse et traitement des données statistiques&gt;&gt;</b>	<b>Centre National de Documentation et d'Information sur la Femme et l'Enfant (CNDIFE)</b>	10,00	0,00	0,00	0,00	10,00
			<b>ACT.4.4.2.10. Renforcement des capacités du personnel en &lt;&lt;Analyse et traitement des données avec le SPSS&gt;&gt;</b>	<b>Observatoire du Développement Humain Durable (ODHD)</b>	4,82	0,00	11,89	0,00	16,71

### Annexe 3 : Besoins en personnel du SSN en 2021

Structure	Qualification	Total
Autres structures	Comptables	1
	Informaticiens	2
	Sociologues/Anthropologues	2
	Statisticiens	6
Cellule de la Planification et de la Statistique	Autres	1
	Chauffeurs	2
	Économistes/Économètres	1
	Gestionnaires	1
	Informaticiens	6
	Médecins/Santé publique	1
	Planificateurs	7
	Statisticiens	22

DRPSIAP	Autres	3
	Chauffeurs	2
	Comptables	1
	Démographes	4
	Géographes	1
	Gestionnaires	1
	Informaticiens	7
	Planificateurs	24
	Secrétaires	12
	Statisticiens	58
Total DRPSIAP		114
Observatoires	Autres	1
	Comptables	1
	Économistes/Économètres	1
	Informaticiens	1
	Statisticiens	9
Total Observatoires		13
Services centraux	Chauffeurs	2
	Comptables	3
	Démographes	6
	Économistes/Économètres	4
	Gestionnaires	2
	Informaticiens	11
	Planificateurs	4
	Secrétaires	4
	Sociologues/Anthropologues	5
	Statisticiens	21
Total Services centraux		62
Total général		241

#### Annexe 4 : Raisons des activités programmées non réalisées

Structure	Activités	RAISONL
Autres structures du SSN	Act.2.2.1.01. Contruction des stations de boues de vidange	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
	Act.2.2.1.02. Construction des stations de traitement des eaux usées dans les hôpitaux	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
	ACT.3.1.1.1. Collecte, traitement, analyse et valorisation des statistiques de production, transformation et de commerci	Maladie à Corona Virus (COVID-19) Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
CPS	Act. 2.1.2.01. Formation du personnel de la CPS-SME sur les outils de suivi et évaluation	Situation Politique et sécuritaire du pays
	Act. 2.1.2.02. Formation des cadres du secteur en SPSS	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
	Act. 2.1.2.02. Renforcement des cadres de la CPS-SATFPSI sur le logiciel de traitement et analyse des données statistiqu	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
	Act. 2.1.2.03. Formation des cadres du secteur en CSPRO	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
	Act. 3.1.1.02. Recensement Général Agricole (Année 2021)	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
		Problèmes organisationnels (retard du partenaire, modification du plan de travail initial etc.)
		Situation Politique et sécuritaire du pays
	Act. 3.1.1.07. Actualisation de la liste des exploitations et exploitants bénéficiaire du programme E. Voucher (Année 20	L'activité a été réalisée en 2020 au lieu de 2021
Act. 3.1.2.02. Elaboration du répertoire des infrastructures sportives	Maladie à Corona Virus (COVID-19)	
	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)	

		Situation Politique et sécuritaire du pays
Act. 3.1.2.02. Production de l'Annuaire du Sous-secteur de l'Enseignement Supérieur 2017-2018 et 2018-2019		Problèmes organisationnels (retard du partenaire, modification du plan de travail initial etc.)
Act. 3.1.2.03. Production des annuaires du Ministère de l'Education Nationale (Précolaires, fondamentale, Secondaire et		Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
Act. 3.1.2.09. Elaboration du Recueil des Statistiques du Secteur Développement rural (Année 2021)		Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
		Situation Politique et sécuritaire du pays
Act. 3.2.1.07. Révision et validation des outils du SIH y compris les outils des hôpitaux spécialisés		Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
Act. 3.2.2.03. Elaboration des métadonnées des indicateurs de l'annuaire statistique		Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
Act. 3.2.2.08. Correction dans le DHIS2, les outils du SIH révisés y compris les outils des hôpitaux spécialisés		Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
Act. 4.1.1.07. Création d'une base de donnée du secteur		Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
Act. 4.2.2.18. Conception et production du support de dépliants de communication		Insuffisance de ressources humaines
		Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
Act.1.1.2.01. Mission d'encadrement, réunion de coordination et de suivi de la production statistique de la CPS-Justice		Le comité de coordination statistique de la CPS Justice n'est pas mis en place.
Act.1.2.2.01. Organisation des réunions statutaires du comité de coordination		Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
Act.1.2.2.09. Organisation des réunions statutaires du comité de coordination du secteur		Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
		Situation Politique et sécuritaire du pays

	Act.3.1.2.05. Collecte de données pour le suivi du financement de l'eau hygiène et assainissement	Problèmes organisationnels (retard du partenaire, modification du plan de travail initial etc.)
	Act.3.1.2.06. Elaboration d'un recueil de données statistiques du secteur	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
	Act.3.1.2.08. Elaboration de l'annuaire de 2020	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
	Act.3.2.2.03. Actualisation des paramètres Zootechniques (Année 2021)	Maladie à Corona Virus (COVID-19)
		Problèmes organisationnels (retard du partenaire, modification du plan de travail initial etc.)
		Situation Politique et sécuritaire du pays
	Act.4.1.1.04. Mise à jour de la base de données du secteur	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
	Act.4.2.1.05. Diffusion des annuaires statistiques (2016, 2017, 2018, 2019 et 2020)	Insuffisance de ressources humaines
		Insuffisance de ressources matérielles
		Maladie à Corona Virus (COVID-19)
		Problèmes organisationnels (retard du partenaire, modification du plan de travail initial etc.)
		Situation Politique et sécuritaire du pays
	Act.4.2.2.10. Production et diffusion des dépliants des indicateur du secteur	Maladie à Corona Virus (COVID-19)
		Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
	Act.4.3.1.09. Organisation de la revue de l'analyse des données des hôpitaux dans le DHIS2	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
DRPSIAP	ACT.2.1.2.3. Formation sur le Système d'Information Géographique (SIG)	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
	ACT.3.1.1.2. Etude sur les enfants thalibés dans le chef lieu du cercle de la région de Mopti	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
	ACT.3.1.1.5. Celebration de la journée africaine de la statistique edition 2021	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)

	ACT.3.1.2.1. Annuaire Statistique 2021	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
	ACT.3.1.2.2. actualisation de la monographie du district de bamako	Insuffisance de ressources humaines
		Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
	ACT.3.1.2.3. Production et diffusion des annuaires statistiques des cercles de la région de Kidal	Maladie à Corona Virus (COVID-19)
		Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
		Situation Politique et sécuritaire du pays
INSTAT	Act. 2.1.2.02. Atelier de renforcement des capacités sur la télédétection en matière de statistique agricole (appui tech	Problèmes organisationnels (retard du partenaire, modification du plan de travail initial etc.)
	Act. 2.1.2.02. Formation sur la protection des Données à caractères Personnelles	Problèmes organisationnels (retard du partenaire, modification du plan de travail initial etc.)
	Act. 2.1.2.03. Formation sur les Modules Cisco et la Sécurité	Problèmes organisationnels (retard du partenaire, modification du plan de travail initial etc.)
	Act. 2.1.2.03. Renforcement des capacités des structures chargés de l'environnement à l'élaboration des comptes économiq	Problèmes organisationnels (retard du partenaire, modification du plan de travail initial etc.)
	Act. 2.1.2.10. Formation des Chefs de division de l'INSTAT sur les logiciels de gestion, de planification et de suivi de	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
	Act. 3.1.1.02. Elaboration des statistique d'état civil en année 2023	Prevision
	Act. 3.1.1.04. Dénombrement RGPH5 et activités connexes année 2021	Insuffisance de ressources humaines
Insuffisance de ressources matérielles		
Maladie à Corona Virus (COVID-19)		
Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)		
Problèmes organisationnels (retard du partenaire, modification du plan de travail initial etc.)		
	Situation Politique et sécuritaire du pays	

	Act. 3.1.1.04. Enquête cadre sur la pêche	Problèmes organisationnels (retard du partenaire, modification du plan de travail initial etc.)
	Act. 3.2.1.23. Elaboration du Rapport Pays sur le soutien à la statistique	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
	Act.2.1.2.07. Formation sur la gestion de Base de donnée MySQL	Problèmes organisationnels (retard du partenaire, modification du plan de travail initial etc.)
	Act.2.1.2.10. Formation sur CPro ODK/Collecte	Problèmes organisationnels (retard du partenaire, modification du plan de travail initial etc.)
	Act.2.1.2.16. Formation Avancé sur le développement de la Bibliothèque Numérique New Zélande	Problèmes organisationnels (retard du partenaire, modification du plan de travail initial etc.)
	ACT.3.1.1.11. Mise en place d'une base de sondage principale (BSP) et d'un échantillon maître significatif au niveau cer	Problèmes organisationnels (retard du partenaire, modification du plan de travail initial etc.)
	ACT.4.3.1.14. Analyse approfondie des données d'enquêtes (EHCVM,EAC,etc,)	Problèmes organisationnels (retard du partenaire, modification du plan de travail initial etc.)
Observatoires	Act. 1.1.2.01. Production du recueil des textes législatifs et réglementaires régissant les activités de transports	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
		Problèmes organisationnels (retard du partenaire, modification du plan de travail initial etc.)
	Act. 1.2.6.03. Assurer le suivi des indicateurs de l'emploi et de la formation professionnelle dans la région de Ségou à	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
	Act. 3.1.1.02. Recensement des entreprises et sociétés de transports	ras
	Act. 3.1.1.03. Collecte des données sur le flux des marchandises et voyageurs à l'intérieur du pays	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
	ras	
	Act. 3.1.1.15. Réalisation de l'étude sur l'emploi et les besoins en formation des déplacés internes suite à la crise sé	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)

Act. 3.1.1.16. Réalisation de l'étude sectorielle sur l'emploi et les besoins en formation du secteur extractif	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
Act. 3.1.1.18. Réalisation de l'étude sur le rapport pays-pays du travail décent	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
Act. 3.1.2.04. Elaboration de l'annuaire statistique des transports	ouverture de budget insuffisant
	ouverture de credit insuffisant
Act. 4.3.1.11. Réaliser une étude sur la cartographie de la fécondité des adolescentes au Mali	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
Act. 4.3.1.12. Réaliser une étude sur la politique de la protection sociale, redistribution des revenus et inégalité	Non respect de l'engagement du consultant
Act. 4.3.2.15. Développer et mettre en œuvre un programme de recherche sur la démographie et les questions de population	Problèmes organisationnels (retard du partenaire, modification du plan de travail initial etc.)
Act. 4.3.2.16. Organiser 2 conférences au sein des universités / institutions de formation et de recherches sur les thém	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
Act.2.1.2.05. Renforcement de la capacité des chargés d'études sur la méthodologie de Réalisation des études sur la sati	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
Act.2.1.2.06. Renforcement de la capacité des chargés d'études à l'analyse des données et l'utilisation de logiciels sta	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
Act.2.1.2.07. Renforcement de la capacité des chargés d'études à la méthodologie de recherche et ! la rédaction scientif	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
Act.2.1.2.08. Renforcement de la capacité des pays membres du Réseau Africain des Observatoires de l'Emploi et de la For	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)

	Act.2.2.1.12. Acquisition de nouveaux logiciels de traitement et d'analyse des données statistiques	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
	ACT.4.3.1.2. Analyse de la dynamique Changement Climatique- Développent Humain Durable	Insuffisance de ressources humaines
		Maladie à Corona Virus (COVID-19)
		Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
		Problèmes organisationnels (retard du partenaire, modification du plan de travail initial etc.)
		Situation Politique et sécuritaire du pays
	Act.4.4.2.10. Appuyer l'organisation de 2 sessions de plaidoyer sur le Dividende Démographique aux acteurs nationaux et	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
Services centraux	Act. 2.1.2.01. Appui la Direction Nationale de la Population pour renforcer les compétences de dix (10) administrateurs	Maladie à Corona Virus (COVID-19)
		Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
		Problèmes organisationnels (retard du partenaire, modification du plan de travail initial etc.)
		Situation Politique et sécuritaire du pays
	Act.2.1.2.05. Rapport des ressources humaines formées à l'extérieur	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
	ACT.2.1.2.3. Formation sur les techniques de prévision et de modélisation sur Eviews	Maladie à Corona Virus (COVID-19)
	Act.2.2.1.01. Contruction de la décharge de Noumoubougou	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
	ACT.3.1.1.1. Réalisation d'enquête sur le tourisme religieuse au mali	Maladie à Corona Virus (COVID-19)
		Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
ACT.3.1.1.6. Inventaire forestiers cmmunal des massifs forestiers communaux	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)	
	Maladie à Corona Virus (COVID-19)	

	Act.3.1.2.05. L'élaboration du rapport national sur la situation sociodémographique du Mali en 2021	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
		Problèmes organisationnels (retard du partenaire, modification du plan de travail initial etc.)
		Situation Politique et sécuritaire du pays
	Act.3.1.3.04. Collecter les informations sur la mise en œuvre des activités du plan d'actions de la PNAT	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
		Situation Politique et sécuritaire du pays
	Act.3.1.4.01. Elaboration /Revision SDU/PUS	Maladie à Corona Virus (COVID-19)
		Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
		Situation Politique et sécuritaire du pays
	Act.4.1.2.01. Nombre des bases de données	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
	Act.4.1.2.07. Appui la Direction Nationale de la Population dans la collecte de données pour l'alimentation de la base d	Maladie à Corona Virus (COVID-19)
		Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
		Problèmes organisationnels (retard du partenaire, modification du plan de travail initial etc.)
		Situation Politique et sécuritaire du pays
	ACT.4.1.2.3. Mise en place d'un système de comptage du flux de voyageurs a l'occasion des manifestations religieuses, cu	Maladie à Corona Virus (COVID-19)
		Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
ACT.4.1.2.5. Mise à jour de la de donnée du système d'information forestier	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)	
Act.4.3.1.02. Evaluer les SDAU/SDU de quatre (4) localités	Maladie à Corona Virus (COVID-19)	
	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)	
	Situation Politique et sécuritaire du pays	
	Maladie à Corona Virus (COVID-19)	

	Act.4.3.1.10. Organisation de l'atelier de validation du rapport national sur la situation sociodémographique du Mali en	Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
		Problèmes organisationnels (retard du partenaire, modification du plan de travail initial etc.)
	Act.4.3.1.11. Recrutement d'un consultant international pour l'actualisation et la validation du Document <<Le Mali face	Maladie à Corona Virus (COVID-19)
		Probleme financier (Insuffisance ou Manque de fonds)
		Problèmes organisationnels (retard du partenaire, modification du plan de travail initial etc.)
		Situation Politique et sécuritaire du pays